



UFSM

**PROJETOS E PROGRAMAS DO
PLANO DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL
2011-2015**

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA MARIA
GABINETE DO REITOR**

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

ABRAHUE – Associação Brasileira de Hospitais Universitários e de Ensino
ACG – Atividade Complementar de Graduação
AGHU – Aplicativo de Gestão dos Hospitais Universitários
AM CENTRO – Associação dos Municípios da Região Centro
ANDIFES – Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior
AUGM – Associação das Universidades do Grupo Montevideo
BAE – Bolsa de Assistência Estudantil
BEX – Bolsa de Extensão
BIT – Bolsa de Inovação Tecnológica
BSE – Benefício Socioeconômico
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen
CAICE – Comissão de Avaliação Institucional do Centro de Educação
CAL – Centro de Artes e Letras
CAPES – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas
CCR – Centro de Ciências Rurais
CCS – Centro de Ciências da Saúde
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas
CE – Centro de Educação
CEFD – Centro de Educação Física e Desportos
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte do Rio Grande do Sul
CEU – Casa de Estudantes
CNPq – Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
COGRAD – Colégio de Pró-Reitores de Graduação das Instituições Federais de Ensino Superior
COPLEC – Coordenadoria de Planejamento Econômico
COREDE – Conselho Regional de Desenvolvimento
CORSAN – Companhia Riograndense de Saneamento
CPA – Comissão Própria de Avaliação

CPD – Centro de Processamento de Dados
CT – Centro de Tecnologia
CT-INFRA – Fundo de Infraestrutura
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria
DCE – Diretório Central de Estudantes
DEMAPA – Departamento de Material e Patrimônio
DEPE – Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão do Hospital Universitário de Santa Maria
DERCA – Departamento de Registro e Controle Acadêmico
DINTER – Doutorado Interinstitucional
EAD – Educação a Distância
FAPERGS – Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio Grande do Sul
FEISMA – Feira Industrial de Santa Maria
FIEEX – Fundo de Incentivo à Extensão
FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos
FIPE – Fundo de Incentivo à Pesquisa
FIT – Fundo de Inovação Tecnológica
FNQ – Fundação Nacional da Qualidade
FORGRAD – Fórum de Pró-Reitores de Graduação
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria
IC – Iniciação Científica
IDR – Índice de Distribuição de Recursos
IES – Instituição de Ensino Superior
IFES – Instituição Federal de Ensino Superior
INEP – Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira
IT – Inovação Tecnológica
JAI – Jornada Acadêmica Integrada
JUSM – Jogos Universitários de Santa Maria
LABINFO – Laboratório de Informática
MCT – Ministério da Ciência e Tecnologia
MEC – Ministério da Educação
MERCOSUL – Mercado Comum do Sul
NEIIA – Núcleo de Educação Infantil Ipê Amarelo

NEJIF – Núcleo de Estudos Juventude Infância e Famílias

NEP – Núcleo de Educação Patrimonial

NEPS – Núcleo de Educação Permanente em Saúde do Hospital Universitário de Santa Maria

NIT – Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia

NUCIDH – Núcleo de Estudos e Ações de Cidadania e Direitos Humanos

PARFOR – Plano Nacional de Formação de Professores da Educação Básica

PCMSO – Programa de Controle Médico em Saúde Ocupacional

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

PDIC – Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira Técnico-Administrativa

PDTI – Plano Diretor de Tecnologia da Informação

PET – Programa de Educação Tutorial

PIBIC – Programa Institucional de Iniciação Científica

PIBID – Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência

PIBITI – Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

PNH – Política Nacional de Humanização

PPC – Projeto Pedagógico de Curso

PPG – Programa de Pós-Graduação

PPRA – Programa de Prevenção de Riscos Ambientais

PRA – Pró-Reitoria de Administração

PRAE – Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

PRE – Pró-Reitoria de Extensão

PROBIC – Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica

PRODOCÊNCIA – Programa de Consolidação das Licenciaturas

PROEJA – Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos

PROGRAD – Pró-Reitoria de Graduação

Programa E-TEC – Programa Escola Técnica Aberta do Brasil

PROINFRA – Pró-Reitoria de Infraestrutura

PROLICEN – Programa de Licenciaturas

PROPLAN – Pró-Reitoria de Planejamento

PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa

PRRH – Pró-Reitoria de Recursos Humanos

REUNI – Programa de Apoio ao Plano de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais

RS – Rio Grande do Sul

RUTE – Rede Universitária de Telesaúde

SIASS – Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor

SICONV – Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse

SIE – Sistema de Informação para o Ensino

SiSU – Sistema de Seleção Unificada

SMDB – Santa Maria Departamento de Biologia

TIC – Tecnologias de Informação e Comunicação

UDESSM – Unidade Descentralizada de Ensino Superior de Silveira Martins

UFSM – Universidade Federal de Santa Maria

APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta os projetos e programas elencados no Plano de Desenvolvimento Institucional 2011-2015 da Universidade Federal de Santa Maria, por eixo, objetivo e ações estratégicas que concorrerão para o desenvolvimento acadêmico, administrativo e da gestão da Instituição no referido período.

Reafirma a proposta de desenvolvimento institucional da Universidade Federal de Santa Maria para os próximos cinco anos e demonstra que a Instituição procura avançar, em busca de um desenvolvimento que seja inovador e que procure promover a evolução da sociedade brasileira, contribuindo para minimizar as desigualdades sociais e as dicotomias próprias de um país que possui riquezas, mas que ainda trava batalhas com os problemas de equidade social.

Fonte: Plano de Desenvolvimento Institucional 2011-2015/UFSM

Equipe Técnica da PROPLAN:

Pró-Reitor de Planejamento: Adm. Charles Jacques Prade

Coordenadora: Prof^a. Dr^a. Lúcia Rejane da Rosa Gama Madruga

Ass. Adm. Cristina Izabel Moraes Bolzan

Adm. Marcia Helena do Nascimento Lorentz

Revisor de Texto: Alcione Manzoni Bidinoto

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	6
1 DESENVOLVIMENTO ACADÊMICO DA INSTITUIÇÃO.....	8
1.1 Área de Assuntos Estudantis.....	9
1.1.1 Desenvolvimento das atividades de assistência estudantil para os próximos cinco anos.....	9
1.2 Área de Ensino Médio, Técnico e Tecnológico.....	15
1.2.1 Desenvolvimento do ensino médio, técnico e tecnológico para os próximos cinco anos.....	15
1.3 Área de Extensão.....	37
1.3.1 Desenvolvimento da área de extensão para os próximos cinco anos.....	37
1.4 Área de Graduação.....	45
1.4.1 Desenvolvimento da área de graduação para os próximos cinco anos.....	45
1.5 Área de Pós-Graduação e Pesquisa.....	65
1.5.1 Desenvolvimento da área de pós-graduação e pesquisa para os próximos cinco anos.....	65
2 DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO E DA GESTÃO DA INSTITUIÇÃO... 81	81
2.1 Área de Administração.....	81
2.1.1 Desenvolvimento da área de administração para os próximos cinco anos.....	81
2.2 Área de Gestão de Pessoas.....	94
2.2.1 Desenvolvimento da área de gestão de pessoas para os próximos cinco anos.....	94
2.3 Área de Infraestrutura.....	102
2.3.1 Desenvolvimento da área de infraestrutura para os próximos cinco anos.....	102
2.4 Área de Planejamento.....	110
2.4.1 Desenvolvimento da área de planejamento para os próximos cinco anos.....	110

1 DESENVOLVIMENTO ACADÊMICO DA INSTITUIÇÃO

De acordo com o art. 57, do Estatuto da UFSM, a organização dos trabalhos universitários far-se-á em um sentido crescente de integração, não apenas de suas unidades componentes, mas sobretudo das suas três funções precípuas, de tal modo que o ensino e a pesquisa mutuamente se enriqueçam e, projetando-se na comunidade por meio da extensão, proporcionem soluções e recebam novas demandas como matéria de estudo e investigação.

A pós-graduação terá por objetivo desenvolver e aprofundar os estudos feitos em nível de graduação, por meio de programas de especialização, mestrado, doutorado e outros.

A especialização tem como principal objetivo o aprimoramento técnico profissional, compreendendo cursos de natureza específica que resultem no aprofundamento de conhecimentos, no desenvolvimento de habilidades e na formação ou complementação de competências.

O mestrado objetivará enriquecer a competência científica e profissional dos graduados, podendo ser encarado como fase preliminar ao doutorado, no caso do mestrado acadêmico.

O doutorado proporcionará formação científica e cultural, ampla e profunda, desenvolvendo a capacidade de pesquisa e o poder criador nos diferentes ramos do saber.

A pesquisa na UFSM terá como função específica a busca de novos conhecimentos e técnicas e será ainda recurso de educação, destinado ao cultivo da atitude científica indispensável a uma completa formação de nível superior.

Os projetos de pesquisa tomarão, quando possível, como ponto de partida, os dados da realidade local, regional ou nacional, sem contudo perder de vista as generalizações, em contextos mais amplos, dos fatos descobertos e suas interpretações.

Na UFSM as ações da extensão contribuirão para o desenvolvimento da comunidade. A extensão poderá alcançar toda a coletividade ou parte dela, por meio de instituições públicas ou privadas, abrangendo ações que serão realizadas na execução de planos específicos.

O desenvolvimento acadêmico da UFSM consubstancia-se no planejamento

das áreas de assuntos estudantis; ensino médio, técnico e tecnológico; extensão; graduação; e pós-graduação e pesquisa. Os desafios estratégicos definidos por cada uma das áreas ligadas à atividade fim da Instituição sustentam o desenvolvimento institucional para o período de vigência deste Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI e representam a base para a consolidação da Filosofia Institucional.

1.1 Área de Assuntos Estudantis

1.1.1 Desenvolvimento das atividades de assistência estudantil para os próximos cinco anos

Neste item estão apresentadas as propostas para o desenvolvimento da Área de Assuntos Estudantis, demonstrando pelas ações propostas a intenção de fortalecer as condições de permanência dos estudantes, o que se reflete de imediato no controle da evasão e também na responsabilidade social da Instituição.

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade							
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade							
PRAE – Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações sustentáveis em parceria com o segmento discente	Comitê Ambiental da CEU II, Projeto Casa Verde e Projeto Bicicleta Campus	Desenvolver projetos dos estudantes, envolvendo as questões ambientais e de transporte no campus	X	X	X		
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações sustentáveis em parceria com o segmento discente	Eventos com foco no empreendedorismo e na sustentabilidade	Promover eventos com foco no empreendedorismo e na sustentabilidade nas semanas acadêmicas	X	X	X	X	X
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações sustentáveis em parceria com o segmento discente	Projeto Educação Ambiental	Envolver alunos no projeto ambiental	X	X	X	X	X
	Recepção aos alunos de estágio obrigatório e residentes	Promover palestra de recepção de alunos pela comissão de gestão ambiental com foco na preservação ambiental da Instituição	X	X	X	X	X
Eixo 2 – Inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social							
Objetivo Estratégico 2 – Promover a ampliação de ações de inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social							
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover a melhoria das condições de aprendizagem para os alunos com necessidades especiais	Educação para acessibilidade	Informar os professores e técnico-administrativos em educação sobre os alunos com necessidades especiais junto ao corpo docente e às secretarias dos cursos Promover eventos que ofereçam orientações gerais para o trabalho docente e dos técnico-administrativos em educação com os portadores de necessidades especiais	X	X	X	X	X

CESNORS – Centro de Educação Superior Norte – RS							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover a melhoria das condições de aprendizagem para os alunos com necessidades especiais	Acessibilidade	Adequar as instalações para pessoas com necessidades especiais, construindo rampas, elevadas, banheiros, acesso entre os blocos, placas de sinalização interna	X				
Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas							
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas							
PRAE – Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Planejar, apoiar e implementar a qualificação dos espaços de alimentação, esporte, convivência, lazer, cultura, saúde, moradia, transporte e ensino	Espaço Cinema I e II	Equipar salas com <i>datashow</i> , <i>room theater</i> e cadeiras para projeção de filmes, clipes	X	X	X		
	Festival de Folclore, Arte e Cultura	Mostra de talentos musicais da UFSM, reunindo estudantes e servidores durante duas noites	X	X	X		
	Ação de Saúde Bucal	Distribuir fio dental para os alunos no Restaurante Universitário	X	X			
Proporcionar espaços didáticos apropriados e tecnologicamente atualizados para os estudantes	LABINFO I e II	Laboratórios de Informática localizados, respectivamente, no prédio da União Universitária, campus, e na CEU I, no centro da cidade: - 80 computadores - prepara mais de 400 alunos/ano com vários cursos na área	X	X	X		
	Salas NET I, II e III	Três salas localizadas nas Casas de Estudantes, dotadas cada uma de 14 computadores, para uso diário dos estudantes que não possuem computadores próprios	X	X	X		
	Oficinas de apoio ao acadêmico	Desenvolver as habilidades acadêmicas dos alunos e integrá-los ao contexto universitário	X	X	X	X	X

Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Nossas Expressões (DCE)	Promover apresentações artísticas: música, dança, teatro, com apoio financeiro da PRAE	X	X	X		
	JUSM/DCE: Jogos Universitários de Santa Maria	Organizar jogos esportivos, competitivos e recreativos, envolvendo todos os cursos da UFSM e de IES de Santa Maria convidadas. Apoio financeiro da PRAE	X	X	X		
Apoiar as ações relacionadas ao acesso, acompanhamento e permanência dos estudantes, em especial daqueles vinculados às ações afirmativas	Plantão Psicológico	Fornecer atendimento psicológico aos alunos por meio de busca espontânea	X	X	X	X	X
	Plantão Benefício Socioeconômico (BSE)	Fornecer atendimento aos alunos com BSE, em questões referentes ao acesso ao BSE	X	X	X	X	X
	Grupos de Apoio Psicológico	Manter grupos de apoio para alunos nas questões de humor	X	X	X	X	X
	Acompanhamento psicossocial referente ao uso do BSE	Acompanhar os alunos para o melhor aproveitamento do benefício oferecido pela PRAE	X	X	X		
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Grupo de Orientação Profissional nos Colégios de Ensino Médio, Técnico e Tecnológico	Fornecer orientação profissional para alunos dos Colégios de Ensino Médio, Técnico e Tecnológico	X	X			
	Acolhe PRAE	Democratizar informações da assistência estudantil para os calouros	X	X	X	X	X
	Oficina de redução de danos	Oportunizar oficinas para alunos moradores na CEU	X				
	Implementação do setor de Atenção Integral ao Estudante	Disponibilizar local onde será realizado o atendimento psicossocial ao aluno	X	X	X	X	X

CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Interação com escolas da região	Proporcionar interações entre os cursos de licenciatura com as escolas de ensino fundamental e médio da região	X	X	X	X	X	
CCS – Centro de Ciências da Saúde								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Planejar, apoiar e implementar a qualificação dos espaços de alimentação, esporte, convivência, lazer, cultura, saúde, moradia, transporte e ensino	Incentivar o trabalho dos Diretórios Acadêmicos	Promover espaços de lazer, cultura, e politização para os estudantes	X					
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Realização de eventos	Apoiar eventos culturais, científicos, artísticos e esportivos	X					
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Iniciação científica	Proporcionar ajuda de custo para os estudantes apresentarem suas produções nos eventos fora da instituição	X					
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte – RS								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar as ações relacionadas ao acesso, acompanhamento e permanência dos estudantes, em especial daqueles vinculados às Ações Afirmativas	Setor de apoio psicopedagógico	Definir atividades de apoio psicopedagógico junto ao CESNORS	X					

Ampliar as ações de assistência estudantil aos campi fora da sede	Assistência estudantil no CESNORS	Ampliar a assistência estudantil no CESNORS	X					
CT – Centro de Tecnologia								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Políticas de atendimento aos estudantes	Divulgar as políticas de atendimento aos estudantes	X					
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Projeto Cinema no HUSM	Projetar filmes com temas ligados à saúde e integralidade do ser humano para profissionais, alunos, pacientes e familiares		X	X	X	X	
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Apoio à organização dos estudantes	Orientar os discentes a se organizarem como representação e proporcionar espaços específicos	X					

1.2 Área de Ensino Médio, Técnico e Tecnológico

1.2.1 Desenvolvimento do ensino médio, técnico e tecnológico para os próximos cinco anos

Neste item estão apresentadas as propostas de desenvolvimento da Área de Ensino Médio, Técnico e Tecnológico.

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade								
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade								
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular a busca de investimentos e empreendimentos para a região, com foco na inovação e na sustentabilidade	Projetos técnicos	Elaborar projetos técnicos para investimento na região de atuação da unidade	X	X	X	X	X	
Promover ações de educação e conscientização das pessoas nas temáticas da inovação, do comportamento empreendedor e da sustentabilidade	Campanhas de conscientização	Promover palestras, eventos e capacitação sobre inovação, empreendedorismo e sustentabilidade para público interno	X	X	X	X	X	
Integrar e expandir Tecnologias de Informação e Comunicação para todos os níveis e modalidades de ensino e atividades administrativas	Sistema Integrado de Gestão	Definir processos administrativos e implantação de um sistema integrado de gestão em nível da unidade	X					
Incentivar a interação com órgãos e gestores públicos, na busca de soluções para os problemas ambientais e implementação de políticas públicas	Inserção social	Promover a participação representativa da unidade em entidades da sociedade civil organizada	X	X	X	X	X	
Elaborar programa de gestão ambiental que afirme a UFSM como universidade sustentável	Plano Diretor	Elaborar plano diretor da unidade de acordo com os requisitos de sustentabilidade	X					
		Executar plano diretor da unidade de acordo com os requisitos de sustentabilidade e a legislação pertinente	X	X	X	X	X	
Promover ações para a difusão e transferência de conhecimento com foco na inovação para a comunidade	Programas e Projetos de Extensão	Elaborar um programa e implantar projetos de extensão nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X				
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Participação no NIT	Promover a representação no Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia (NIT/UFSM)	X	X	X	X	X	
	Propriedade Intelectual	Conscientizar o público interno (servidores e discentes) sobre o desenvolvimento e proteção da propriedade intelectual	X	X	X	X	X	

Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Convênios nas Áreas Tecnológicas	Convênios de cooperação técnica, científica e cultural nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
Realizar o levantamento do capital intelectual disponível nas diferentes áreas do conhecimento, tendo em vista a criação de programas de pós-graduação e grupos interdisciplinares de pesquisa e inovação	Grupos e linhas de Pesquisa na Área Tecnológica	Organizar e implantar grupos e linhas de pesquisa nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X			
Estimular a criação de incubadoras que permitam projetos tecnológicos aplicados às indústrias locais	Incubadoras Tecnológicas	Implantar incubadoras nas áreas tecnológicas de atuação da unidade e incrementar programas de incubadora tecnológicas já existentes		X	X		
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Integração Diretrizes Curriculares e Políticas Ambientais	Ampliar ações e programas que concretizem e integrem as diretrizes curriculares com as políticas relacionadas com a preservação do meio ambiente, estimulando parcerias e transferência de conhecimentos	X	X	X	X	X
	Redução do consumo de energia, água e geração de resíduos	Utilizar diferentes tecnologias em laboratório ou no ambiente, além de ações voltadas para minimizar o consumo de energia, água e geração de resíduos	X	X	X	X	X
	Pesquisa social	Fortalecer as pesquisas com alcance comunitário e de grande repercussão social	X	X	X	X	X
	Responsabilidade Ambiental	Fortalecer os programas e ações que demonstram a responsabilidade ambiental da Instituição	X	X	X	X	X
	Tecnologias Educacionais Inovadoras	Estimular a utilização de metodologias educacionais inovadoras	X	X	X	X	X
	Captação de água	Concluir o sistema de captação de uso das águas das coberturas	X	X			
Integrar e expandir Tecnologias de Informação e Comunicação para todos os níveis e modalidades de ensino e atividades administrativas	Transferência de Tecnologia	Fortalecer a transferência de tecnologia para a sociedade	X	X	X	X	X

Promover ações que visem à participação dos colégios técnicos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Interação comunitária	Melhorar as ações e estimular propostas inovadoras de interação comunitária	X	X	X	X	X
Promover ações para a difusão e transferência de conhecimento com foco na inovação para a comunidade	Desenvolvimento sustentável	Disseminar e promover o intercâmbio de conhecimentos sobre desenvolvimento sustentável	X	X	X	X	X
Conscientizar e sensibilizar os atores institucionais quanto à responsabilidade socioambiental e ao uso racional dos recursos naturais, estimulando o desenvolvimento de hábitos saudáveis em relação ao ambiente	Uso racional de recursos	Estabelecer critérios de uso racional de recursos e ampliar e difundir iniciativas e programas já existentes, assegurando os princípios da sustentabilidade	X	X	X	X	X
	Educação para a sustentabilidade	Conscientizar a comunidade escolar a adotar práticas educativas e de gestão tendo como base os procedimentos previstos na legislação ambiental	X	X	X	X	X
		Fortalecer a disseminação e intercâmbio de conhecimentos sobre desenvolvimento sustentável	X	X	X	X	X
	Disseminar conhecimentos sobre a responsabilidade ética e social	X	X	X	X	X	
	Inovação nas práticas de gestão	Fomentar as iniciativas de gestão integrada, trabalhando as dimensões da qualidade total, de responsabilidade ambiental, de saúde e segurança no trabalho e responsabilidade social, visando à internalização progressiva de modernas práticas de gestão	X	X	X	X	X
Regulamentar a sistemática e o aparato legal para o desenvolvimento de ações de empreendedorismo e inovação	Lei de Inovação	Incentivar a ampliação das parcerias com a comunidade com o apoio da Lei de Inovação	X	X	X	X	X
Estimular a criação de incubadoras que permitam projetos tecnológicos aplicados às indústrias locais	Incubadoras Tecnológicas	Implantar incubadoras nas áreas tecnológicas de atuação da unidade e incrementar programas de incubadora tecnológicas já existentes	X	X	X	X	X

CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Projetos voltados para inovação e sustentabilidade	Apoiar projetos de desenvolvimento com foco na inovação e na sustentabilidade	X	X	X	X	X	
	Uso adequado de recursos	Apoiar ações de ensino e extensão que visem à utilização adequada dos recursos naturais, à eficiência energética e à correta destinação e reciclagem de resíduos sólidos e líquidos	X	X	X	X	X	
Promover ações que visem à participação dos colégios técnicos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Competências projetos pedagógicos	Desenvolver competências relacionadas a sustentabilidade, inovação e empreendedorismo nos projetos pedagógicos dos cursos técnicos profissionalizantes	X	X	X	X	X	
Elaborar programa de gestão ambiental que afirme a UFSM como universidade sustentável	Cooperação Institucional	Promover a cooperação com a UFSM em programas de gestão ambiental e sustentabilidade	X	X	X	X	X	
Promover ações para a difusão e transferência de conhecimento com foco na inovação para a comunidade	Pesquisas aplicadas	Desenvolver ações e apoio a iniciativas que resultem em pesquisas práticas, passíveis de serem incorporadas tecnologicamente pelo parque de empresas locais, regionais e do país	X	X	X	X	X	
Promover ações de educação e conscientização das pessoas nas temáticas da inovação, do comportamento empreendedor e da sustentabilidade	Campanhas de conscientização	Palestras, eventos e capacitação sobre inovação, empreendedorismo e sustentabilidade para público interno	X	X	X	X	X	
Eixo 2 – Inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social								
Objetivo Estratégico 2 – Promover a ampliação de ações de inclusão, acesso e acessibilidade, de cooperação e de inserção social								
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de	Cursos a distância	Prover condições para a implantação de cursos noturnos e a distância, de acordo com a demanda da comunidade universitária regional nas áreas de atuação tecnológica da unidade	X	X	X	X	X	

acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Acessibilidade	Prover condições para a acessibilidade física e a disponibilidade de recursos e serviços para a comunidade universitária e regional	X	X	X	X	X
		Executar ações do plano diretor visando à acessibilidade, à ergonomia e à segurança	X	X	X	X	X
Incentivar a cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de gestão	Mobilidade acadêmica	Elaborar programas de estágio e cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de gestão		X	X		
Estimular o espírito de solidariedade, mediante o engajamento de estudantes em ações que atendam problemas sociais da comunidade	Inclusão de estudantes em projetos	Promover a inclusão de estudantes em todos os projetos e ações de pesquisa, extensão e de educação tutorial	X	X	X	X	X
Desenvolver estudos para identificar mecanismos para promoção e inserção dos alunos no mercado de trabalho e apoiar as empresas na busca de profissionais capacitados	Programa de formação	Implantar programas de formação na modalidade de residências tecnológicas nas áreas de atuação da unidade		X			
Elaborar programas e políticas visando à formação com inclusão social, acesso e acessibilidade	Oferta de cursos de capacitação	Ampliar a oferta de cursos de capacitação de jovens e adultos na sede e em outros municípios nas áreas tecnológicas de atuação da unidade		X	X	X	
Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Projetos de extensão	Implantar projetos de extensão nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
Ampliar as parcerias com programas de pós-graduação do país e exterior, incluindo intercâmbios em redes de cooperação universitária	Convênios de cooperação	Formalizar convênios e parcerias nacionais e internacionais nas áreas tecnológicas de atuação da unidade		X	X	X	X
		Executar ações no âmbito dos convênios de cooperação técnica, científica e cultural nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
Estimular a criação de espaços institucionais para incubar projetos e desenvolver tecnologias sociais	Incubadoras tecnológicas	Implantar incubadoras nas áreas tecnológicas de atuação da unidade		X	X		
Estimular a complementação dos	Complementação dos	Complementar e reestruturar os currículos dos cursos	X	X	X	X	X

currículos dos cursos de graduação, nos aspectos relacionados à ação de inserção social, empreendedora e humana	currículos	de graduação das áreas tecnológicas de atuação da unidade, nos aspectos da inserção social, empreendedora, humana e as demandas do mundo do trabalho						
Promover a integração entre os grupos de pesquisa consolidados da UFSM com o setor produtivo, para a transferência de conhecimento científico e tecnológico gerado	Pesquisa integrada com o setor produtivo	Integrar grupos de pesquisa da unidade com o setor produtivo regional	X	X	X	X	X	X
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Extensão	Promover a expansão das atividades extensionistas	X	X	X	X	X	X
		Qualificar a política de avaliação das ações de extensão	X	X	X	X	X	X
Estimular a formação de parcerias com a rede pública de ensino por meio de ações de formação continuada aos professores, capacitação em gestão escolar e gestão da qualidade	Projetos Sociais	Apoiar o estabelecimento de parcerias com organizações públicas e privadas para o desenvolvimento de projetos sociais	X	X	X	X	X	X
Incentivar a cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de gestão	Comunicação e relacionamento	Fortalecer e profissionalizar a comunicação e o relacionamento interno e externo	X	X	X	X	X	X
Adequar a infraestrutura, visando à acessibilidade, ergonomia e segurança	Acesso e Acessibilidade	Manter adequada a infraestrutura do Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria, de modo a garantir a acessibilidade para fins de inclusão social, levando em consideração diferenças físicas dos alunos e servidores	X	X	X	X	X	X
		Buscar a contratação de pessoal capacitado a lidar com pessoas com necessidades especiais		X	X	X	X	X
		Aprimorar os mecanismos de acesso e acompanhar as ações de Programas de Ações Afirmativas,		X	X	X	X	X

		procedendo à sua avaliação e à proposição de mecanismos relacionados às distintas dimensões e aos seus resultados						
		Continuar com a ampliação de oferta de vagas em cursos noturnos, possibilitando maior acesso ao ensino público e gratuito	X	X	X	X	X	X
		Ocupar vagas ociosas, após o processo de matrícula, por meio de transferências, reingresso e ingresso intermediário	X	X	X	X	X	X
Elaborar programas e políticas visando à formação com inclusão social, acesso e acessibilidade	Inserção social e imagem institucional	Consolidar a inserção e a visibilidade do Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria na própria universidade e na sociedade	X	X	X	X	X	X
Fortalecer as parcerias em Programas Interinstitucionais, sob a forma de consórcios, redes e atividades voltadas para o intercâmbio e solidariedade nacional e internacional		Desenvolver ações para fortalecer a imagem da Instituição junto à sociedade	X	X	X	X	X	X
		Fortalecer as relações do Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria com os setores organizados da sociedade	X	X	X	X	X	X
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Desenvolver estudos para identificar mecanismos para promoção e inserção dos alunos no mercado de trabalho e apoiar as empresas na busca de profissionais capacitados	PROEJA – Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica	Consolidar a oferta de ensino técnico profissionalizante na modalidade PROEJA - Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos	X	X	X	X	X	X
	Inserção de alunos no mercado de trabalho	Promover parcerias com empresas para o desenvolvimento de produtos e processos industriais e ampliação de oportunidades de inserção de alunos no mercado de trabalho	X	X	X	X	X	X
	Interação com a comunidade	Realizar visitas de estudos a empresas e feiras	X	X	X	X	X	X
Incentivar a cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de	Cooperação interna	Fomentar o desenvolvimento de projetos e ações cooperadas entre o CTISM e os demais departamentos da UFSM	X	X	X	X	X	X

gestão								
Elaborar programas e políticas visando à formação com inclusão social e acessibilidade	Oferta EAD	Consolidar a oferta de ensino técnico profissionalizante na modalidade a distância - EAD – Programa E-Tec Brasil, incluindo a sua expansão em cursos e municípios polos e concluir a instalação de sua infraestrutura plena prevista	X	X	X	X	X	
Incentivar a cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de gestão	Interação ensino médio e superior tecnológico	Seminários e eventos científicos e culturais comuns ao ensino médio e superior tecnológico	X	X	X	X	X	
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Projetos de pesquisa e extensão	Inserção de alunos de ensino médio em projetos de pesquisa e extensão dos cursos		X	X	X	X	
Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas								
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas								
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Atualização tecnológica da unidade	Prover recursos para atualização tecnológica da unidade (salas de aula, setores de produção, entre outros)		X	X	X	X	
Estimular a orientação dos parâmetros de avaliação interna e externa, em todos os níveis e modalidades de ensino, de acordo com as políticas públicas	Avaliação	Adequar os parâmetros de avaliação de acordo com as políticas públicas	X	X	X	X	X	
Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos	Sistema de gestão e informações	Analisar, definir e modelar os processos de informação entre os setores didáticos, de produção e	X	X				

cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino		gerenciais da unidade					
		Implementar um sistema integrado de gestão interna para os setores didáticos, de produção e gerenciais da unidade integrado ao SIE			X	X	X
Implementar uma política para o ensino noturno	Ensino noturno	Melhorar as condições de apoio ao ensino noturno (transporte, atendimento ao aluno, segurança e infraestrutura)	X	X	X	X	X
Ampliar a relação com os egressos, por meio da institucionalização de um programa permanente de acompanhamento de egressos	Acompanhamento de egressos	Implementar um programa de cadastramento e acompanhamento dos egressos	X	X	X	X	X
Fomentar a iniciação científica nos colégios de ensino médio e tecnológico Fomentar ações de pesquisa e extensão nos colégios de ensino médio e tecnológico da UFSM	Fomento à iniciação científica, pesquisa e extensão	Ampliar o número e valor das bolsas internas da unidade e estimular a participação de docentes e discentes em editais da Instituição e das agências de fomento	X	X	X	X	X
		Criar um Fundo de Pesquisa (FIPE) e publicação qualificada no nível da unidade	X	X	X	X	X
		Criar programas especiais para grupos de pesquisa em campi emergentes e áreas tecnológicas	X	X	X	X	X
		Criar regulamentos para o uso de laboratórios, equipamentos e campos experimentais de pesquisa	X	X	X	X	X
		Implementar linhas de pesquisa que atendam as demandas sociais e visem ao desenvolvimento regional	X	X	X	X	X
		Ampliar e estimular a iniciação científica e ações de pesquisa e extensão na unidade	X	X	X	X	X
		Criar um fundo próprio para o fomento e o incentivo à pesquisa e extensão na unidade	X	X	X	X	X
		Elaborar um programa e implantar projetos de extensão nas áreas tecnológicas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
		Fomentar a extensão junto aos cursos de nível médio	X	X	X	X	X
		Estabelecer parcerias e convênios com entidades públicas e privadas, visando o desenvolvimento de ações de extensão no âmbito de atuação da unidade	X	X	X	X	X
		Disponibilizar apoio e recursos para o	X	X	X	X	X

		desenvolvimento das atividades e extensão da unidade					
		Implementar o Gabinete de Apoio a Projetos na unidade	X	X			
		Estimular a ampliação e participação da comunidade acadêmica em atividades culturais e multidisciplinares de extensão	X	X	X	X	X
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Assuntos estudantis	Instalar uma agência da PRAE na unidade	X	X			
		Transferir as atividades de assistência estudantil da unidade para a PRAE	X	X			
		Expandir, por meio da PRAE, o auxílio permanência, espaço de alimentação, moradia masculina e feminina, lazer, esporte e cultura, bem como transporte e acessibilidade física	X	X	X	X	X
	Inclusão digital	Ampliar a oferta e o acesso dos estudantes aos laboratórios didáticos, de informática e de serviços da internet	X	X	X	X	X
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Eventos	Realizar periodicamente eventos acadêmicos, culturais e sociais nas áreas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
Estimular a criação de programas de tutorias	Educação tutorial	Estimular a participação dos servidores e discentes no desenvolvimento de projetos visando a participação em editais de programas de educação tutorial	X	X	X	X	X
		Solicitar cotas específicas PET para a área de educação tecnológica	X	X	X	X	X
		Criar cotas específicas do programa de educação tutorial para os cursos de graduação tecnológica	X	X	X	X	X
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Projetos Pedagógicos dos Cursos	Atualizar periodicamente os Projetos Políticos Pedagógicos dos cursos de atuação da unidade, de acordo com as políticas públicas e demandas do mercado de trabalho	X	X	X	X	X
		Revisar os projetos pedagógicos dos cursos superiores da unidade			X	X	

		Promover eventos periódicos com a participação do mundo do trabalho para a discussão do perfil da formação profissional na unidade	X	X	X	X	X
Estimular projetos que atendam as necessidades da sociedade e do mundo do trabalho para o direcionamento das ações de extensão Incentivar as ações propiciadoras de qualificação da comunidade universitária, por meio de atividades extensionistas	Empresas Júniores e Incubadoras Tecnológicas	Incentivar a criação e participação de alunos e servidores em empresas júnior e incubadoras tecnológicas, nas áreas de atuação da unidade, visando às demandas da sociedade e do mundo do trabalho	X	X	X	X	X
Manter a adequação das linhas de extensão aos interesses da sociedade e do mundo do trabalho	Inserção social e imagem institucional	Promover a participação ativa nos conselhos da sociedade civil e organizada, visando estar em consonância com as demandas da sociedade e do mundo do trabalho	X	X	X	X	X
		Promover a participação da unidade nas entidades representativas do mundo do trabalho	X	X	X	X	X
		Promover uma ampla campanha de divulgação e publicidade dos cursos superiores da unidade	X	X	X	X	X
Apoiar as ações relacionadas ao acesso, acompanhamento e permanência dos estudantes, em especial daqueles vinculados às Ações Afirmativas	Estímulo à permanência	Criar as condições necessárias para a manutenção e permanência dos alunos nos cursos da unidade (auxílio permanência, bolsas de IC, PET, BEX, BIT e BAE)	X	X	X	X	X
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Intercâmbio e eventos internos	Implementar mecanismos de gestão integrada e de eventos entre os diferentes níveis e modalidades de ensino da unidade	X	X	X	X	X
		Implementar mecanismos de parcerias, intercâmbios e eventos no âmbito da UFSM	X	X	X	X	X
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM	Convênios de cooperação técnica e acadêmica	Criar programas e celebrar convênios de cooperação técnica e acadêmica nos âmbitos institucional e inter-institucional		X	X	X	X

Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Pós-graduação	Criar um programa de pós-graduação <i>lato sensu</i> na unidade e/ou em cooperação com outras unidades da UFSM	X	X			
		Criar um programa de pós-graduação <i>stricto sensu</i> na unidade e/ou em cooperação com outras unidades da UFSM					X
		Implementar no âmbito da UFSM uma política específica de fomento para a atividade docente em programas de pós-graduação não consolidados	X	X	X	X	X
		Viabilizar fundos especiais, na UFSM e nas agências de fomento (CAPES, CNPq, FAPERGS), para financiar o custeio e bolsas para estudantes de mestrado profissional	X	X	X	X	X
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino	Qualidade do ensino	Prover a garantia da qualidade do ensino em todos os níveis, buscando novos patamares de excelência acadêmica	X	X	X	X	X
Fomentar a iniciação científica nos colégios de ensino médio e tecnológico Fomentar ações de pesquisa e extensão nos colégios de ensino médio e tecnológico da UFSM	Fomento à iniciação científica, pesquisa e extensão	Fortalecer as atividades de pesquisa aplicada	X	X	X	X	X
		Aperfeiçoar os instrumentos de avaliação das atividades de pesquisa	X	X	X	X	X
		Fortalecer a transferência de tecnologia à sociedade	X	X	X	X	X
		Fortalecer as pesquisas com alcance comunitário e de grande repercussão social	X	X	X	X	X
		Reforçar a estrutura de apoio administrativo e técnico especializado a projetos de pesquisa institucional	X	X	X	X	X
		Buscar novas fontes de recursos financeiros, tendo em vista o atendimento das ações de ensino, pesquisa e extensão	X	X	X	X	X
		Ampliar a divulgação e o estímulo à submissão de projetos em programas de desenvolvimento científico e tecnológico de diferentes fontes	X	X	X	X	X
		Incentivar a participação dos discentes em eventos externos de ensino, pesquisa e extensão	X	X	X	X	X

Apoiar as ações relacionadas ao acesso, acompanhamento e permanência dos estudantes, em especial daqueles vinculados às Ações Afirmativas	Estímulo à Permanência	Fortalecer as políticas que garantam a permanência	X	X	X	X	X
		Fortalecer a permanência via bolsas, ensino de línguas, acesso à informática, e acompanhamento psicopedagógico	X	X	X	X	X
		Ampliar as ações direcionadas para a permanência estudantil, o que inclui moradia, alimentação, saúde, transporte, creche, portadores de necessidades especiais	X	X	X	X	X
Promover ações para reduzir o tempo médio de conclusão e a evasão nos cursos oferecidos na UFSM	Evasão	Monitorar os índices e as causas de evasão nos cursos	X	X	X	X	X
		Realizar estudos e desenvolvimento de ações para reduzir a evasão	X	X	X	X	X
		Desenvolver ações inovadoras para reduzir a evasão	X	X	X	X	X
	Ampliar o atendimento psicossocial e pedagógico aos estudantes		X				
	Tempo de permanência	Incentivar a minimização do tempo de permanência do aluno em curso na Instituição	X	X	X	X	X
Construir estratégias junto à comunidade para a melhoria das condições de ensino e ampliação do atendimento para os cursos, especialmente os noturnos	Captação de recursos	Implementar ações buscando ampliar a captação de recursos para a consecução das políticas institucionais	X	X	X	X	X
Ampliar a relação com os egressos, por meio da institucionalização de um programa permanente de acompanhamento de egressos	Acompanhamento de egressos	Implementar programas de monitoramento dos egressos para fornecer subsídios aos cursos, visando à constante atualização dos currículos perante as necessidades da sociedade	X	X	X	X	X
		Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento de egressos	X	X	X	X	X
Fomentar a iniciação científica nos colégios de ensino médio e tecnológico	Relações com as organizações de ensino, pesquisa e extensão	Aperfeiçoar as relações com as organizações definidoras de políticas para o ensino, a pesquisa e a extensão	X	X	X	X	X
Fomentar ações de pesquisa e extensão nos colégios de ensino médio e tecnológico da UFSM							

Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Metodologias educacionais inovadoras	Estimular a utilização de metodologias educacionais inovadoras	X	X	X	X	X
		Manter em condições e atualizados os ambientes de aprendizagem	X	X	X	X	X
		Estimular as atividades de pesquisa voltadas para o desenvolvimento de novas práticas pedagógicas	X	X	X	X	X
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Desenvolver projetos, parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da UFSM	Estágios curriculares e extracurriculares	Ampliar a oferta interna de estágios curriculares e extracurriculares para alunos dos cursos técnicos profissionalizantes e das graduações	X	X	X	X	X
Estimular a ampliação dos programas institucionais de bolsas para estudantes, em todos os níveis	Bolsas de Assistência Estudantil	Ampliar o número de bolsas de assistência estudantil e de iniciação científica para discentes, dos cursos técnicos e tecnológicos, de acordo com os recursos financeiros disponíveis	X	X	X	X	X
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Atendimento psicopedagógico	Disponibilizar o atendimento psicopedagógico e acompanhamento de aprendizado do aluno	X	X	X	X	X
Estimular a interação e integração, na pesquisa e na pós-graduação, entre a comunidade acadêmica dos diversos campi e a sede da UFSM	Grupos de pesquisa	Fortalecer os grupos de pesquisa existentes e apoiar a criação de novos grupos	X	X	X	X	X
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Projetos Pedagógicos do CTISM e dos Cursos e Planos de Cursos	Revisar e atualizar o Projeto Político Pedagógico do CTISM	X			X	
		Manter atualizados os projetos pedagógicos dos cursos técnicos profissionalizantes e dos cursos superiores de tecnologia	X	X	X	X	X
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Atualização tecnológica	Equipar, reequipar e atualizar tecnologicamente os espaços didáticos do CTISM, cumprindo o projeto político pedagógico aprovado pela UFSM para a implantação dos cursos superiores de tecnologia	X	X	X	X	X

Construir estratégias junto à comunidade para a melhoria das condições de ensino e ampliação do atendimento para os cursos, especialmente os noturnos	Cursos noturnos	Manter e ampliar os Cursos Técnicos e Tecnológicos Noturnos, de acordo com os recursos financeiros, materiais e humanos disponibilizados	X	X	X	X	X
Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino	Gestão administrativa e pedagógica	Aperfeiçoar a gestão administrativa e pedagógica do CTISM	X	X	X	X	X
Promover o envolvimento da comunidade interna da UFSM, por meio de eventos científicos e culturais comuns ao ensino superior e ao superior tecnológico	Eventos	Organizar encontros de estagiários, ciclos de palestras e outros eventos de atualização e qualificação para discentes, docentes e servidores técnico-administrativos em educação	X	X	X	X	X
		Organizar e apoiar a organização de eventos esportivos, culturais e de lazer (participação em jogos, campeonatos, festa junina, gincana)	X	X	X	X	X
Eixo 4 – Valorização das pessoas							
Objetivo Estratégico 4 – Buscar a valorização das pessoas							
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Capacitação dos servidores	Propiciar ações de atualização e capacitação para todos os níveis de servidores da unidade	X	X	X	X	X
		Promover cursos de capacitação dos servidores para o uso das ferramentas do sistema integrado em geral	X	X	X	X	X
Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Redimensionamento e alocação dos recursos humanos	Criar instrumentos legais e institucionais para o redimensionamento e alocação dos recursos humanos na unidade e entre as unidades	X	X	X	X	X
Ampliar e melhorar o Programa de Promoção de Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores	Promoção da Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores	Estender o Programa de Promoção da Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores para as unidades fora da sede	X	X	X	X	X
Estimular o envolvimento de servidores ativos e aposentados de notório saber em atividades de formação	Envolvimento de servidores	Estimular o envolvimento de servidores ativos e aposentados de notório saber em atividades de formação	X	X	X	X	X
Criar oportunidades para os	Atividades culturais,	Criar oportunidades para os servidores em atividades	X	X	X	X	X

servidores em atividades culturais, esportivas e de lazer	esportivas e de lazer	culturais, esportivas e de lazer						
Elaborar um programa de preparação para aposentadoria, inclusão e atendimento aos aposentados	Preparação para a aposentadoria	Elaborar um programa de preparação para aposentadoria, inclusão e atendimento aos aposentados	X	X	X	X	X	X
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Doutorado	Implantar um programa de Doutorado Interinstitucional para qualificação do corpo docente da unidade	X	X	X	X	X	X
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Desenvolvimento pessoal	Implementar ações inovadoras para o aprimoramento individual dos servidores visando à melhoria do desempenho institucional	X	X	X	X	X	X
		Reforçar o desenvolvimento individual, promovendo as potencialidades das pessoas e aprimorando a compreensão da função social do trabalho no serviço público de forma integrada com os objetivos institucionais	X	X	X	X	X	X
Criar oportunidades para os servidores em atividades culturais, esportivas e de lazer	Convivência harmônica	Fomentar a integração, a convivência harmônica e o bem-estar social dos servidores	X	X	X	X	X	X
Estimular o desenvolvimento de ações para o reconhecimento dos servidores	Valorização dos servidores	Reforçar a valorização e o respeito aos servidores, mobilizando suas competências e motivações	X	X	X	X	X	X
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Capacitação dos servidores	Contribuir com as políticas institucionais e promover o acesso à capacitação e qualificação dos servidores	X	X	X	X	X	X
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Destinação de recursos	Destinar recursos financeiros para capacitação e qualificação de servidores (diárias, passagens, inscrições em eventos)	X	X	X	X	X	X
	Formação continuada	Cursos de capacitação e formação continuada	X	X	X	X	X	X

Promover a avaliação como processo na capacitação e qualificação dos servidores	Avaliação dos servidores	Valorizar os processos avaliativos por meio da conscientização e participação dos servidores	X	X	X	X	X
Eixo 5 – Expansão acadêmica qualificada da UFSM							
Objetivo Estratégico 5 – Promover a expansão qualificada da UFSM							
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover a integração entre processos e sistemas para qualificar a expansão acadêmica	Módulos do Sistema Integrado de Gestão	Definir processos e implantar módulos do sistema integrado de gestão para atender as demandas da expansão	X	X	X	X	X
Ampliar a oferta de cursos noturnos em todos os níveis	Cursos noturnos	Viabilizar a implantação e funcionamento de novos cursos noturnos na unidade, em todos os níveis de atuação	X	X	X	X	X
Consolidar ou criar cursos técnicos presenciais e a distância, nas escolas técnicas	Novos cursos técnicos e tecnológicos	Implementar novos cursos técnicos e tecnológicos nas modalidades EAD e presenciais nas áreas de atuação da unidade	X	X	X	X	X
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i>	Programas de pós-graduação	Implementar programas <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> nas áreas de atuação das unidades	X	X	X	X	X
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Novos cursos	Incentivar a criação de novos cursos e ampliação de vagas nos existentes, observando a qualidade e a demanda do processo produtivo	X	X	X	X	X
Ampliar a oferta de cursos noturnos em todos os níveis	Cursos noturnos	Incentivar a criação de cursos noturnos	X	X	X	X	X
Consolidar ou criar cursos técnicos presenciais e a distância, nas escolas técnicas	Consolidação dos cursos existentes	Promover a consolidação de cursos existentes	X	X	X	X	X
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Ampliar as vagas dos cursos já	Ampliação das vagas	Ampliar as vagas em cursos técnicos e tecnológicos,	X	X	X	X	X

existentes		de acordo com os recursos financeiros, materiais e humanos disponibilizados						
Consolidar ou criar cursos técnicos presenciais e a distância, nas escolas técnicas	Ensino técnico profissionalizante	Consolidar a oferta de ensino técnico profissionalizante na modalidade a distância – EAD Programa E-Tec Brasil, incluindo a sua expansão em cursos e municípios polos e conclusão de sua infraestrutura plena prevista	X	X	X	X	X	X
Eixo 6 – Otimização da gestão institucional								
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional								
CAFW – Colégio Agrícola de Frederico Westphalen								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar o mapeamento e a unificação de sistemas de gestão da informação institucional	Sistema Integrado de Gestão	Definir claramente os processos administrativos e proporcionar a implantação de um sistema integrado de gestão em nível das unidades, visando à descentralização da gestão	X	X	X	X	X	X
Ampliar a disponibilidade de serviços prestados à comunidade universitária	Disponibilização de recursos	Prover recursos para ampliação e melhoramento dos serviços prestados à comunidade universitária	X	X	X	X	X	X
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Infraestrutura	Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para o desenvolvimento das atividades meio e fins da unidade	X	X	X	X	X	X
Promover ações referentes ao projeto urbanístico relacionadas ao plano diretor	Plano Diretor	Executar as ações do plano diretor, visando à acessibilidade e sustentabilidade	X	X	X	X	X	X
	Sistema viário	Promover a reestruturação do sistema viário interno, de acordo com as diretrizes do plano diretor	X	X	X	X	X	X
Melhorar a infraestrutura dos cursos noturnos existentes	Cursos noturnos	Melhorar a infraestrutura para atendimento aos cursos noturnos	X	X	X	X	X	X
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Organização da Unidade	Adequar o nome da unidade à Legislação Federal, ao campo de atuação da própria unidade, à expansão da UFSM e a um novo apelo mercadológico	X	X	X	X	X	X
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades	Fontes alternativas	Implementar ações de racionalização do consumo de energia e aproveitamento de fontes alternativas	X	X	X	X	X	X

de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades								
Apoiar ações e estudos para a racionalização do consumo de energia na Instituição								
Elaborar projeto para construção, ampliação e qualificação da infraestrutura, incluindo equipamentos para a prática de atividades físicas e esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade	Ampliação e qualificação da infraestrutura	Desenvolver e implantar projetos para ampliação e qualificação da infraestrutura necessária para o desenvolvimento de atividades de cultura, esporte e lazer, levando em consideração os requisitos de sustentabilidade e acessibilidade	X	X	X	X	X	
Adotar como prática permanente o processo de planejamento e plano de metas, em todos os níveis da gestão	Planejamento estratégico	Perenizar o processo de planejamento e plano de metas em todas as unidades, em todos os níveis de gestão	X	X	X	X	X	
Promover a discussão sobre a matriz orçamentária	Discussão sobre a matriz orçamentária	Descentralizar a discussão sobre a matriz orçamentária para levar em conta a diversidade de situações e as particularidades de cada unidade	X	X	X	X	X	
Apoiar iniciativas para a descentralização da gestão	Descentralização no nível das unidades	Descentralizar para o nível das unidades a definição das mudanças nas estruturas administrativas e acadêmicas da universidade	X	X	X	X	X	
Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Aprimoramento da gestão institucional	Aprimorar continuamente a gestão institucional	X	X	X	X	X	
	Serviços de redes e sistemas de informação	Modernizar a infraestrutura dos serviços de redes e sistemas de informação	X	X				
	Modernização e dos procedimentos administrativos	Modernizar e otimizar os procedimentos administrativos, de rotinas administrativas com procedimentos ágeis	X	X	X	X	X	
Apoiar o mapeamento e unificação de sistemas de gestão da informação	Qualidade dos processos/atividades	Melhorar continuamente a qualidade dos processos/atividades de atendimento aos públicos em	X	X	X	X	X	

institucional		todos os níveis da Instituição						
	Aprimoramento dos processos institucionais	Aprimorar os processos de ensino, pesquisa, cultura, arte e extensão	X	X	X	X	X	X
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Manutenção preventiva e segurança patrimonial	Fortalecer a manutenção preventiva de edificações, laboratórios	X	X	X	X	X	X
		Aprimorar o funcionamento do almoxarifado e dos sistemas de segurança física e patrimonial	X	X				
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e administrativas	Uso compartilhado de equipamentos	Melhorar o uso compartilhado responsável de equipamentos entre as diversas áreas do Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria e da UFSM	X	X	X	X	X	X
Implementar ações visando às políticas de segurança, qualidade, qualidade de vida e riscos ambientais da Instituição	Gestão integrada	Implementar estratégias de Gestão Integrada, trabalhando as dimensões da qualidade total, de responsabilidade ambiental, de saúde e segurança no trabalho e responsabilidade social, visando à implantação de modernas práticas de gestão na Instituição	X	X	X	X	X	X
Promover a padronização, conhecimento e unificação do sistema e da base de informações internas e externas	Documentos digitalizados	Ampliar a digitalização dos documentos do sistema de arquivos	X	X				
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Marketing institucional	Implementar políticas de marketing institucional	X	X	X	X	X	X
	Relações escola/empresa/comunidade	Aprimorar as relações escola/empresa/comunidade	X	X	X	X	X	X
Promover a discussão sobre a matriz orçamentária	Matriz financeira	Manter a matriz financeira que atenda às necessidades do Colégio Politécnico da Universidade Federal de Santa Maria	X	X	X	X	X	X
CTISM – Colégio Técnico Industrial de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura	Espaços administrativos e	Ampliar os espaços administrativos e didáticos do	X	X	X	X	X	X

física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	didáticos	CTISM					
	Salas de aula e laboratórios	Construir e equipar salas de aula e laboratórios, de acordo com os recursos financeiros disponibilizados	X	X	X	X	X
	Biblioteca setorial	Atualizar e ampliar o acervo da Biblioteca Setorial	X	X	X	X	X
	Espaço físico para ensino, pesquisa e extensão	Ampliar o espaço físico da Instituição, proporcionando condições adequadas de ensino, pesquisa e extensão	X	X	X	X	X
Elaborar projeto para construção, ampliação e qualificação da infraestrutura, incluindo equipamentos para a prática de atividades físicas e esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade	Espaços de convivência	Proporcionar espaços adequados de convivência para os servidores e discentes	X	X	X	X	X

1.3 Área de Extensão

1.3.1 Desenvolvimento da área de extensão para os próximos cinco anos

Neste item apresenta-se a proposta de desenvolvimento da área de extensão, cuja finalidade é buscar cada vez mais a sua consolidação, tanto na proposição de promover a interação da UFSM com a comunidade externa, quanto de fortalecer o ensino e a pesquisa. A participação efetiva de estudantes, professores e técnico-administrativos em educação em projetos e ações que contribuam para o desenvolvimento social é um dos papéis essenciais das IFES.

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade							
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade							
PRE – Pró-Reitoria de Extensão							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover ações para a difusão e transferência de conhecimento com foco na inovação para a comunidade	Incubadora de Projetos Populares da UFSM	Criar espaço para incubação e iniciativas relativas às tecnologias sociais, apoiadas tecnicamente pela UFSM, no intuito de inovação, empreendedorismo e geração de trabalho e renda	X	X	X	X	X
Incentivar a interação com órgãos e gestores públicos, na busca de soluções para os problemas ambientais e implementação de políticas públicas	Fóruns regionais	Participar nas reuniões de discussão, proposição e encaminhamento das especificidades de cada setor de inovação e sustentabilidade	X	X	X	X	X
Estimular a busca de investimentos e empreendimentos para a região, com foco na inovação e na sustentabilidade	Interação UFSM-COREDE Central e AM Centro, Outros	Participar nas reuniões de discussão, proposição e encaminhamento de Programas e Projetos de desenvolvimento local e regional (região centro do RS), com o apoio técnico das diferentes áreas de conhecimento da UFSM	X	X	X	X	X
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Divulgar boas práticas voltadas à sustentabilidade	Realizar trabalhos de educação ambiental na região de abrangência do campus	X				
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Novas oportunidades dentro da realidade regional	Definir estratégias de apoio ao desenvolvimento sustentável	X				
	Programa em Desenvolvimento Regional Sustentável	Desenvolver o Programa em Desenvolvimento Regional Sustentável	X	X	X	X	X

Eixo 2 – Inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social							
Objetivo Estratégico 2 – Promover a ampliação de ações de inclusão, acesso e acessibilidade, de cooperação e de inserção social							
PRE – Pró-Reitoria de Extensão							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Programas de Extensão das Unidades e da PRE	Promover ações ampliadas de inserção social, focadas numa das áreas de extensão definidas pela UFSM, as quais reúnem diferentes projetos, cursos, eventos, prestação de serviço e produtos de interesse comunitário	X	X	X	X	X
Fortalecer a participação extensionista da UFSM junto às universidades do MERCOSUL, tais como: Grupo de Montevideu e Rede Latino-Americana	Participação da UFSM no Comitê de Extensão da AUGM	Atuar nos fóruns, reuniões e eventos protagonizados pela Coordenação Geral do Comitê, no qual a UFSM ocupa o cargo de vice-coordenação, incluindo atividades de organização de atividades de extensão multilaterais	X	X	X	X	X
Fortalecer as parcerias em Programas Interinstitucionais, sob a forma de consórcios, redes e atividades voltadas para o intercâmbio e solidariedade nacional e internacional	Conexões de Saberes	Desenvolver programa institucional vinculado ao MEC, no qual a UFSM participa com sua inserção no bairro Camobi, de Santa Maria, por meio de diferentes ações, ligadas ao acesso de bens culturais pela comunidade escolar e formação de professores	X				
Viabilizar a existência e funcionamento da unidade de ações comunitárias da UFSM	Construção/reforma do Prédio de Ações Comunitárias (Antiga Reitoria)	Readequar espaços físicos da Antiga Reitoria, com a alocação de ações de extensão atualmente dispostas no Prédio de Apoio e edificação de novos espaços na área que inclui o “garajão”	X	X	X	X	X
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não-governamentais e sociais de interesse público	Convênios	Fomentar a prática usual de institucionalização de parcerias entre UFSM e diferentes setores da comunidade externa, que propiciam o estabelecimento do objeto de cada ação de extensão e as regras de participação dos interessados na ação	X	X	X	X	X
Estimular a criação de espaços institucionais para incubar projetos e desenvolver tecnologia sociais	Construção da Incubadora de Projetos Populares da UFSM	Readequar a estrutura física dos espaços disponíveis no 10º andar da Reitoria, quando da transferência da Coordenadoria de Comunicação (Rádio e TV	X	X	X	X	X

		Campus) para o novo prédio (anexos) do Centro de Convenções e/ou junto ao futuro Parque de Inovação Tecnológica da UFSM						
Promover a adequação da estrutura para a difusão de eventos culturais e acadêmicos	Coordenadoria de Eventos e Difusão Cultural	Criar e estruturar a Coordenadoria de Eventos e Difusão Cultural	X					
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não governamentais e sociais de interesse público	Parcerias com a comunidade	Aumentar o número de parcerias com projetos junto à comunidade	X	X	X	X	X	X
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular projetos que atendam as necessidades da sociedade e do mundo do trabalho para o direcionamento das ações de extensão	Festivais esportivos e de lazer para a comunidade	Integrar o CEFD com a comunidade santamariense		X	X	X	X	X
	Ciclos de palestras e oficinas sobre atividade física e saúde	Informar a comunidade da UFSM, incentivando a qualidade de vida		X	X	X	X	X
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não governamentais e sociais de interesse público	Desenvolver e ampliar parcerias com cursos	Desenvolver e ampliar parcerias com os cursos da UFSM para possibilitar novos campos de estágios curriculares no HUSM para cursos técnicos e da graduação e para o desenvolvimento de pós-graduação	X	X				

Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Programa de Extensão do HUSM	Desenvolver projeto de um programa de extensão para profissionais de saúde da região com linhas de ação definidas, englobando os cursos de educação permanente, de aperfeiçoamento, de atualização e de qualificação oferecidos pelo HUSM	X	X	X	X	X
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Cineclube Abelim nas nuvens	Projetar filmes gratuitos por meio do Cineclube Abelim nas nuvens	X				
Promover a adequação da estrutura para a difusão de eventos culturais e acadêmicos	Apoiar eventos externos de interesse do campus	Apoiar com recursos humanos, econômicos ou mesmo com nome da Instituição eventos que sejam de interesse do campus	X				
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não governamentais e sociais de interesse público	Participações em eventos, intercâmbios e parcerias	Participar de feiras, tais como: Feira das Profissões e Expofeira	X	X	X	X	X
		Participar de intercâmbios com instituições nacionais e internacionais		X	X	X	X
		Estabelecer parcerias com instituições nacionais e internacionais	X	X	X	X	X
Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas							
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas							
PRE – Pró-Reitoria de Extensão							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular projetos que atendam as necessidades da sociedade e do mundo do trabalho para o direcionamento das ações de extensão	Programas e Projetos	Ações previstas na Política de Extensão da UFSM que atendem demandas da comunidade externa, as quais permitem a inserção de estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação em atividades pró-ativas com diferentes segmentos sociais	X	X	X	X	X
Incentivar as ações propiciadoras de qualificação da comunidade	PET Conexões; Catando Cidadania; Projeto Rondon	Ações institucionais de extensão coordenadas e executadas pela PRE, por meio do apoio dos núcleos de	X	X	X	X	X

universitária, por meio de atividades extensionistas		extensão NEP, NUCIDH e NEJIF					
Manter a adequação das linhas de extensão aos interesses da sociedade e do mundo do trabalho	Eventos, Cursos, Prestação de Serviços e Produtos	Ações realizadas cotidianamente, ao longo do ano, por todas as unidades e subunidades universitárias que envolvem a participação de estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação da UFSM na organização, gestão e execução, voltadas ao interesse acadêmico e/ou social	X	X	X	X	X
Desenvolver projetos, parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da UFSM	Núcleos de extensão	Espaços físicos e científico-culturais especializados em temáticas de extensão, os quais estão organizados junto às Unidades Universitárias e na PRE, cuja missão é envolver estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação, organização de ações e execução de atividades internas e externas de extensão	X	X	X	X	X
Estimular a extensão universitária como parte da formação dos alunos, em todos os níveis e modalidades de ensino	Projeto Fronteiras	Ação pioneira de extensão que faz parte da estratégia de fortalecimento dos vínculos entre universidades do Mercosul, e em especial no envolvimento das mesmas no Comitê de Extensão da AUGM, que permitem a inserção comunitária de estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação	X	X	X	X	X
Qualificar os processos operacionais relativos às ações de extensão	Ações Administrativas	Trabalho de difusão de informações e de qualificação de pessoas atuantes nas ações de extensão da UFSM, por meio de apoio nas rotinas de elaboração de projetos técnicos e de participação em editais, bem como do acompanhamento da execução de atividades, com complementos de palestras e participação em mesas de debates sobre extensão	X	X	X	X	X
Estimular ações que visem promover a extensão no HUSM	Programas, Projetos, Eventos, Cursos, Prestação de Serviços e Difusão de Produtos	Ações previstas na Política de Extensão da UFSM, voltadas ao interesse acadêmico e/ou social que atendam demandas da comunidade externa, as quais permitem a inserção de estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação em atividades pró-ativas com diferentes segmentos sociais	X	X	X	X	X
Buscar a consolidação dos núcleos institucionais de extensão	Núcleos de Extensão	São espaços físicos e científico-culturais especializados em temáticas de extensão, os quais estão organizados junto às Unidades Universitárias e	X	X	X	X	X

		na PRE, cuja missão é envolver estudantes, docentes e técnico-administrativos em educação em estudos, organização de ações e execução de atividades internas e externas de extensão						
Promover a adequação estrutural, regimental e a qualificação das unidades e das áreas físicas destinadas às ações extensionistas da UFSM	Revitalização do Centro Eventos	Trabalho de administração e de operacionalização de rotinas pertinentes ao preparo de pessoal e execução de tarefas que permitam manter em boas e adequadas condições de uso os diferentes espaços físicos internos e externos do local	X	X	X	X	X	X
Viabilizar o assessoramento técnico para apoio às ações de publicação e encaminhamento de editais, bem como o fomento à ampliação de bolsas de extensão	Revista Digital de Extensão	Implantação deste meio de difusão das ações de extensão, apresentando resultados/produtos das diferentes ações de extensão desenvolvidas pela UFSM	X	X	X	X	X	X
Incentivar a ampliação e participação da comunidade acadêmica em atividades culturais e multidisciplinares de extensão	Fórum Extensão Conta	Evento institucional coordenado pela PRE, inserido na Jornada Acadêmica Integrada da UFSM, que apresenta uma mostra da produção anual de extensão da Universidade, em especial das ações contempladas via FIEEX, permitindo a expressão do pessoal envolvido sobre aspectos de caráter metodológico e resultados alcançados	X	X	X	X	X	X
	Festival de Cultura Folclórica e Popular	Evento institucional coordenado pela PRE, inserido na Jornada Acadêmica Integrada da UFSM, que apresenta uma mostra de talentos do pessoal discente, docente e demais servidores ativos ou egressos, bem como de projetos vinculados à UFSM, envolvendo artes cênicas e música	X	X	X	X	X	X
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular projetos que atendam as necessidades da sociedade e do mundo do trabalho para o direcionamento das ações de extensão	Recursos para extensão	Maior disponibilidade de recursos financeiros para a realização de projetos/atividades de extensão	X	X	X	X	X	X

CE – Centro de Educação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Manter a adequação das linhas de extensão aos interesses da sociedade e do mundo do trabalho	Participação em eventos científicos e culturais	Favorecer e incentivar a comunidade do Centro de Educação na participação em eventos científicos e culturais	X	X	X	X	X
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular projetos que atendam as necessidades da sociedade e do mundo do trabalho para o direcionamento das ações de extensão	Projetos de extensão	Aproveitar editais de extensão para captar recursos	X				
Incentivar a ampliação e participação da comunidade acadêmica em atividades culturais e multidisciplinares de extensão	Promoção de eventos	Realizar workshops temáticos	X	X	X	X	X
		Oferecer cursos de extensão aos acadêmicos	X	X	X	X	X
		Realizar viagens para participar de eventos e visitas técnicas	X	X	X	X	X

1.4 Área de Graduação

1.4.1 Desenvolvimento da área de graduação para os próximos cinco anos

O desenvolvimento da Área de Graduação na UFSM vem se pautando pelos programas federais de expansão das IFES e também pela perspectiva de atendimento às demandas regionais de formação. A seguir estão evidenciadas as propostas de desenvolvimento para a área de graduação no período de vigência do PDI.

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade							
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade							
PROGRAD – Pró-Reitoria de Graduação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Integrar e expandir Tecnologias de Informação e Comunicação para todos os níveis e modalidades de ensino e atividades administrativas	Projeto de incentivo ao uso das TIC na graduação	Desenvolver projeto para solicitação de recursos adicionais (submetido ao edital 015/2010 CAPES)	X				
		Apoiar o uso das TIC na graduação presencial (palestra na JAI; implantação de servidor dedicado para a plataforma Moodle; comunicação aos diretores disponibilizando acesso e convidando professores para usufruírem do servidor)	X	X	X	X	X
		Contratar recursos humanos (contratados 8 professores para o Núcleo de Tecnologia Educacional, vinculado ao Gabinete do Reitor)	X				
		Definir política de apoio para uso das TIC no ensino de graduação presencial	X				
		Implementar política de apoio para uso das TIC no ensino de graduação presencial		X	X	X	X
Apoiar a inovação e sustentabilidade nos processos seletivos de ingresso	Projeto Acesso ao Ensino Superior	Implantar processo Seletivo Seriado e Processo Seletivo Unificado (projeto e implantação do novo sistema de ingresso)	X				
		Qualificar o processo seletivo (seriado e unificado)	X	X	X	X	X
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Manter o Fórum de Coordenadores e Secretários de Curso	X	X	X	X	X
		Manter a Câmara das Licenciaturas	X	X	X	X	X
		Promover a participação dos cursos na revisão do processo de inovação e sustentabilidade (reuniões regulares e periódicas dos fóruns e câmara)	X	X	X	X	X
		Instalar o Fórum de Coordenadores de Cursos Superiores de Tecnologia	X				
Incentivar o desenvolvimento do comportamento e competências	Incentivar o desenvolvimento do	Capacitar servidores e docentes da UFSM como multiplicadores no programa de educação fiscal	X	X	X	X	X

empreendedoras e a inclusão da temática sustentabilidade no contexto da formação e em atividades didático-pedagógicas	comportamento e competências empreendedoras e a inclusão da temática sustentabilidade no contexto da formação e em atividades didático-pedagógicas	Capacitar discentes no programa de educação fiscal	X	X	X	X	X
		Expandir e fortalecer os Grupos PET, PIBID e PROLICEN (sete novos grupos PET; cinco novos grupos PIBID; ampliação de bolsas PROLICEN)	X	X	X	X	X
Apoiar as ações e projetos acadêmicos e administrativos que envolvam os conceitos de inovação e sustentabilidade	Projeto Gestão, Preservação e Segurança do Diário de Classe da UFSM	Padronizar e normalizar a produção de documentos digitais	X	X			
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Laboratório de Estatística	Criar um laboratório de assessoria estatística para atender as demandas da comunidade científica	X	X	X		
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Semanas Acadêmicas	Promover eventos com foco no empreendedorismo e na sustentabilidade nas Semanas Acadêmicas	X	X	X	X	X
	PPCs	Incentivar e apoiar ações que visem à inserção da Educação Ambiental nos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação – avaliações anuais dos PPC por meio de seminários com a participação de toda a comunidade	X	X	X	X	X
	Educação Ambiental	Incentivar e apoiar eventos/ações que visem à educação ambiental, do empreendedorismo e à inovação – Fórum de Educação Ambiental; Empresas Juniores: Agronomia, Zootecnia e Medicina Veterinária	X	X	X	X	X

CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Apoio a Semanas Acadêmicas	Apoiar as atividades internas, como Semanas Acadêmicas, Jornadas e todos os eventos de formação complementar	X	X	X	X	X	
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Implantação Clínica Ampliada	Implantar novo modelo de gestão da clínica baseado na integralidade, interdisciplinaridade e intersetorialidade	X	X	X	X	X	
	Laboratório de ensino	Implantar laboratório de ensino com manequins para práticas acadêmicas	X	X				
Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM	Projeto RUTE	Promover a participação dos alunos nas atividades de Tele-saúde e Tele-medicina	X	X	X	X	X	
	Programa de Iniciação Científica do HUSM	Fornecer bolsas de iniciação científica para alunos de graduação vinculados a grupos de pesquisa que atuam no HUSM	X	X	X	X	X	
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar o desenvolvimento do comportamento e competências empreendedoras e a inclusão da temática sustentabilidade no contexto da formação e em atividades didático-pedagógicas	Estimular características intrínsecas ao comportamento empreendedor	Estimular competências e desenvolver projetos voltados para o empreendedorismo	X					
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Incubadora Tecnológica	Implantar incubadora tecnológica nas áreas de atuação dos cursos da UDESSM	X	X	X	X	X	
	Agência de Viagem	Criar e implantar Agência de Viagem no Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Turismo		X	X			

Eixo 2 – Ampliação de ações de inclusão, acesso e acessibilidade, de cooperação e de inserção social								
Objetivo Estratégico 2 – Ampliar ações de inclusão, acesso e acessibilidade, de cooperação e de inserção social								
PROGRAD – Pró-Reitoria de Graduação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Adequar as ações da pró-reitoria de graduação às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Implantar o Projeto INCLUIR, de acessibilidade, para garantir permanência dos alunos com necessidades especiais	X	X	X	X	X	
		Implantar Projeto de Revisão do Processo de Matrícula, para melhorar a disponibilidade de serviços às coordenações de curso e alunos (monitoramento e melhorias do SIE para identificação e minimização de causas de indisponibilidade durante processo de ajuste de matrículas)	X	X				
Incentivar a cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação da mobilidade acadêmica e dos processos de gestão	Cooperação interinstitucional para a qualificação, difusão e ampliação dos processos de gestão	Participar ativamente no FORGRAD e no COGRAD/ANDIFES	X	X	X	X	X	
		Programa de Mobilidade Acadêmica	Implantar o Portal da Mobilidade e campanha de divulgação	X	X	X	X	X
			Produzir material publicitário para o programa de mobilidade acadêmica	X		X		X
			Implantar e consolidar o Programa de Bolsas para Mobilidade Acadêmica	X				
			Criar Programa Institucional de Mobilidade Acadêmica	X				
			Implantar Programa Institucional de Mobilidade Acadêmica	X	X			
			Ampliar o número de alunos participantes	X	X	X		
Estimular a complementação dos currículos dos cursos de graduação, nos aspectos relacionados à ação de inserção social, empreendedora e humana	Projeto PROGRAD/PRRH de inclusão do Programa de Formação em Educação Fiscal	Capacitar servidores e docentes da UFSM como multiplicadores no programa de educação fiscal	X	X				
		Capacitar discentes no programa de educação fiscal	X	X	X	X		

Estimular a formação de parcerias com a rede pública de ensino por meio de ações de formação continuada aos professores, capacitação em gestão escolar e gestão da qualidade	Projeto criação de cursos/vagas em Licenciaturas na Plataforma Freire	Projeto criação de cursos/vagas em Licenciaturas na Plataforma Freire	X	X	X	X	X
	Projeto Programa Institucional de Bolsas Incentivo à Docência	Projeto Programa Institucional de Bolsas Incentivo à Docência – PIBID	X	X	X	X	X
	Projeto Programa PROLICEN	Programa PROLICEN	X	X	X	X	X
	Projeto PRODOCÊNCIA	Projeto PRODOCÊNCIA	X	X	X	X	X
	Participação na Rede Gaúcha de Educação à distância	Participar da Rede Gaúcha de Educação a Distância	X	X	X	X	X
Elaborar programas e políticas visando à formação com inclusão social e acessibilidade	Projeto Incluir	Implantar programas e políticas de acompanhamento das ações afirmativas	X	X	X	X	X
	Projeto Reingresso para Bacharelados Interdisciplinares	Possibilitar o reingresso e diplomação para quem abandonou o curso e incentivar o reaproveitamento de estudos realizados, potencializando o incremento do número de egressos	X	X	X	X	X
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar as práticas voltadas ao atendimento das necessidades sociais relacionadas às diferentes áreas temáticas definidas pela Política de Extensão	Laboratório Ecologia	Criar laboratórios para ecologia/área ambiental	X	X	X	X	X
Estimular a complementação dos currículos dos cursos de graduação, nos aspectos relacionados à ação de inserção social, empreendedora e	Disciplinas Ecologia	Criar e ampliar as disciplinas voltadas para a área de ecologia/área ambiental	X	X	X	X	X
	Reforma Curricular do curso de Ciências	Promover a reforma curricular do curso de Ciências Biológicas Licenciatura	X	X			

humana	Biológicas	Promover a reforma curricular do Curso de Ciências Biológicas Bacharelado	X	X			
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Contratação de docente	Contratar professor com formação específica em ecologia/área ambiental	X	X	X	X	X
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover a melhoria das condições de aprendizagem para os alunos com necessidades especiais	Educação para Acessibilidade	Informar os professores e técnico-administrativos em educação sobre os alunos com necessidades especiais, junto ao corpo docente e às secretarias dos cursos	X	X	X	X	X
Estimular o espírito de solidariedade, mediante o engajamento de estudantes em ações que atendam problemas sociais da comunidade	Recepção Solidária de Calouros	Estimular a recepção solidária dos ingressantes	X	X	X	X	X
Estimular a complementação dos currículos dos cursos de graduação, nos aspectos relacionados à ação de inserção social, empreendedora e humana	Reformulação Curricular	Promover a permanente discussão da reformulação curricular nos cursos de graduação	X	X	X	X	X
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não governamentais e sociais de interesse público	Estágios de Vivência	Incentivar os estágios de vivência dos alunos nas futuras áreas de atuação	X	X	X	X	X

CCS – Centro de Ciências da Saúde							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o espírito de solidariedade, mediante o engajamento de estudantes em ações que atendam problemas sociais da comunidade	Eliminação das diferentes formas de preconceito	Desenvolver atividades de conscientização e respeito a diferenças: sociais, étnicas, de gênero, culturais e de sexualidade	X				
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Fomentar a qualificação e a expansão de ações de extensão junto aos convênios de cooperação técnica firmados entre a UFSM, poderes públicos municipais, estaduais e federais, bem como organizações não governamentais e sociais de interesse público	Participação em órgãos de representação e consultivos da UFSM e região	Fazer levantamento dos órgãos representativos por meio do escritório de relações com a comunidade e manter a inserção de docentes e técnico-administrativos em educação nesses órgãos	X				
Elaborar programas e políticas visando à formação com inclusão social, acesso e acessibilidade Apoiar a inovação e sustentabilidade nos processos seletivos de ingresso	Vagas SiSU	Consolidar a oferta de vagas pelo SiSU	X	X	X	X	X
Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas							
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas							
PROGRAD – Pró-Reitoria de Graduação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e	Projeto Gestão, Preservação e Segurança do Diário de Classe da UFSM	Promover a atualização tecnológica dos recursos didáticos de acompanhamento das disciplinas, padronizar e normalizar a produção do Diário de Classe (mudança regimental; uso de metadados para preservação de documentos digitais na UFSM)	X	X			

modalidades de ensino								
Apoiar o mapeamento e a unificação dos processos de gestão acadêmica		Disponibilizar o Diário de Classe Digital desde o início do semestre e eliminar o Diário de Classe impresso em gráfica	X					
		Promover a união das aplicações “lançamento de notas” e “diário de classe”	X					
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Projeto de Acompanhamento das Avaliações dos Cursos de Graduação	Acompanhar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM e elaborar relatório anual de síntese dos pontos fracos e fortes detectados nas avaliações <i>in loco</i> de cursos	X	X	X	X	X	
		Acompanhar a visita <i>in loco</i> de Comissões Externas de Avaliadores	X	X	X	X	X	
		Promover a reformulação Curricular das Licenciaturas em atendimento ao Decreto Lei N. 5.526	X	X	X	X	X	
Apoiar as ações institucionais voltadas para o desenvolvimento pessoal e profissional dos docentes e gestores	Modelo de gestão integrada PROGRAD/Coordenações de curso/Programa de Revisão do Processo de Matrícula	Criar e implantar o Fórum de Coordenadores e Secretários de Curso de Graduação						
Estimular a gestão descentralizada dos cursos de graduação		Estimular a participação dos cursos em programas e projetos institucionais relativos ao processo de matrícula	X	X	X			
Apoiar o mapeamento e a unificação dos processos de gestão acadêmica								
Fortalecer as ações que visem à integração e inovação acadêmica na área de formação de professores	Projeto PRODOCÊNCIA	Aprovar “Projeto Institucional PRODOCÊNCIA e Programa de Aceleração e Consolidação das Licenciaturas na UFSM” – CAPES/MEC	X	X				
	Projeto de Incentivo ao uso das TIC na Graduação	Apoiar a integração e a expansão do uso das Tecnologias de Informação e Comunicação no ensino de graduação presencial e definir política de apoio aos docentes para o uso das TIC	X	X	X	X	X	
		Capacitar docentes e servidores na plataforma <i>moodle</i> /EAD	X	X	X			

Promover ações para reduzir o tempo médio de conclusão e a evasão nos cursos oferecidos na UFSM	Projeto de Análise de Evasão	Realizar análise estatística da evasão na UFSM	X				
		Programa de Acompanhamento e Aceleração dos Estudos junto às Coordenações de Cursos de Graduação	X	X	X		
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Projeto de Integração com a Modalidade Presencial	Serviço disponível para informações e/ou registro aos docentes que desejarem utilizar o <i>moodle</i> como ferramenta de apoio às suas aulas presenciais (suportemoodle@smail.ufsm.br)	X	X	X	X	X
		Cursos de graduação presencial com disciplinas integrando <i>moodle</i> /EAD	X	X			
Estimular a gestão descentralizada dos cursos de graduação	Projeto de Revisão do Processo de Matrícula	Criar/implantar a aplicação para configuração de matrícula pelas coordenações de curso	X	X	X	X	X
Estimular a gestão descentralizada dos cursos de graduação	Programa de Revisão do Processo de Matrícula	Revisar e atualizar os elementos fundamentais do processo de matrícula nos documentos oficiais da instituição	X	X			
Apoiar o mapeamento e a unificação dos processos de gestão acadêmica		Institucionalizar o diário de classe como documento oficial de registro acadêmico	X				
		Realizar ajustes no processo de oferta de disciplinas	X	X			
Promover ações com vistas à expansão dos Programas de Educação Tutorial (PET)	Projeto Ampliação e Qualificação dos Grupos PET	Incentivar a qualificação das ações de integração dos grupos PET com o PPC dos cursos e estruturar procedimentos e orientações para os grupos PET	X	X			
		Ampliar o número de grupos PET na UFSM	X	X	X	X	X
		Fortalecer o Portal PET/UFSM	X	X			
Qualificar, difundir e ampliar a mobilidade estudantil e acadêmica	Projeto Consolidação do Programa Mobilidade Acadêmica	Regular a Mobilidade Acadêmica como Programa de Ensino e que extrapola o convênio da ANDIFES (Resolução N. 13/2003)	X				
		Implantar o Portal da Mobilidade www.ufsm.br/mobilidade	X	X	X	X	X
		Implantar o Programa de Bolsas de Mobilidade Acadêmica	X				
		Incrementar o número de alunos em mobilidade acadêmica	X	X			

Apoiar o mapeamento e a unificação dos processos de gestão acadêmica	Mapear e unificar os processos de gestão acadêmica	Implantar o diário de classe <i>on-line</i> unificando lançamento de notas e diário de classe	X				
		Criar cartilha com fluxos de processos relacionados à matrícula	X	X	X	X	X
CAL – Centro de Artes e Letras							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM	Investimento em atividades complementares de graduação e apoio à organização de estudantes	Promover feira interdisciplinar do CAL, que congregue as diversas áreas do Centro e envolva os diretórios acadêmicos na sua organização	X				
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Incentivo aos alunos para participarem em eventos e cursos fora da instituição	Prover pagamento de passagens para complemento de formação no exterior, principalmente na área da Música e pagamento de transportes coletivos para viagens de turmas para grandes eventos nacionais, como, por exemplo, a Bienal da Artes, em São Paulo	X				
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Condições Didáticas	Melhorar as condições didáticas, aquisição de equipamentos, adequação e melhoria dos laboratórios	X	X	X	X	X
Desenvolver projetos, parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da UFSM	Convênios de Estágios Bacharelado Estatística	Aumentar o número de convênios de estágios (obrigatórios e não obrigatórios) entre UFSM, outras instituições e empresas. Bacharelado em Estatística/Empresas		X	X	X	X
	Convênios de Estágios	Aumentar o número de convênios de estágios (obrigatórios e não obrigatórios) entre UFSM, outras instituições e empresas	X	X	X	X	X
Promover ações para reduzir o tempo médio de conclusão e a evasão nos	Evasão na graduação	Diminuir a evasão na graduação por meio do estabelecimento de tutorias	X	X	X	X	X

cursos oferecidos na UFSM	Cursos de nivelamento	Diminuir a evasão na graduação por meio de oferecimento de cursos de nivelamento (poderiam valer como ACG) e ou disciplinas básicas no período de recesso escolar	X	X	X	X	X
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar projetos e ações que promovam a interação e participação dos discentes em atividades culturais, científicas, artísticas, esportivas e sociais	Integração dos alunos	Intensificar ações que visem à integração dos alunos nos cursos e na universidade	X	X	X	X	X
Proporcionar espaços didáticos apropriados e tecnologicamente atualizados para os estudantes	Aproveitamento Acadêmico	Apoiar iniciativas que auxiliem os alunos a melhorar o aproveitamento no curso	X	X	X	X	X
Qualificar, difundir e ampliar a mobilidade estudantil e acadêmica	Mobilidade e Intercâmbio Cultural	Incentivar a mobilidade acadêmica e o intercâmbio cultural	X	X	X	X	X
Fomentar Programas de Monitoria e Iniciação Científica Voluntária na UFSM	Educação Tutorial	Criar e/ou fortalecer os Programas de Educação Tutorial	X	X	X	X	X
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incrementar as ações para o atendimento integral ao estudante	Unificação geográfica do CCSH	Consolidar a graduação, por meio da melhoria da infraestrutura do CCSH, garantida a partir da unificação geográfica na Cidade Universitária e dos novos prédios do CCSH, com salas de aula multimídia, laboratórios de informática, espaços de convivência e espaços administrativos adequados, bem como a construção da Biblioteca de Humanidades	X	X	X	X	X
Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino	Avaliação da Qualidade de Ensino	Avaliar a qualidade do ensino no âmbito do CCSH	X	X	X	X	X
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e	Recursos Didáticos	Adaptar todas as salas de aula do CCSH com recursos multimídia	X	X	X	X	X

estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino								
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Eventos promovidos pelo CESH	Incentivar as Semanas Acadêmicas dos cursos de graduação e eventos promovidos pelo CESH	X					
Incentivar as ações propiciadoras de qualificação da comunidade universitária, por meio de atividades extensionistas	Ampliação de bolsas	Investir em bolsas de pesquisa e extensão nas temáticas ensino-avaliação	X					
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM	Convênios entre CE e Secretarias de Educação dos Municípios e Coordenadorias de Educação	Firmar convênios com as Secretarias de Educação dos Municípios e as Coordenadorias de Educação para o estágio dos cursos de graduação	X	X	X	X	X	
	Integração entre Graduação e Pós-Graduação	Fortalecer a integração da graduação com a pós-graduação, por meio do incentivo na participação em grupos de pesquisa, projetos de pesquisa, ensino e extensão para os cursos noturnos, diurnos e EAD	X	X	X	X	X	
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Qualidade de ensino no CE	Construir espaços de discussão sobre a qualidade de ensino a partir do levantamento de informação no Projeto Político Pedagógico do Centro de Educação e na avaliação institucional	X	X	X	X	X	
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Institucionalização do Núcleo de Educação Infantil Ipê Amarelo – NEIIA	Apoiar a institucionalização do Núcleo de Educação Infantil Ipê Amarelo – NEIIA e sua gestão, pois este se constitui num espaço de ensino, pesquisa e extensão do CE	X					
Construir estratégias junto à comunidade para a melhoria das condições de ensino e ampliação do atendimento para os cursos noturnos	Cursos de Graduação e Pós-Graduação Noturnos	Construir estratégias junto à comunidade do Centro de Educação no sentido de poder ampliar o atendimento dos setores para os cursos de graduação e pós-graduação ofertados, à noite	X	X	X	X	X	

Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino	Relações interpessoais	Construir estratégias via Projeto Político Pedagógico do Centro de Educação para tornar as relações interpessoais mais humanizadoras, reflexivas e propositivas	X	X	X	X	X
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM	Vinda de professores visitantes	Qualificação curricular dos cursos de graduação e pós-graduação		X	X	X	X
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte - RS							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	PPC dos cursos	Divulgar os PPCs dos cursos aos alunos	X				
Desenvolver projetos, parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da UFSM	Evento sobre pesquisa e extensão no CESNORS	Criar eventos para a divulgação das atividades de pesquisa e extensão junto ao CESNORS	X	X	X	X	X
CT – Centro de Tecnologia							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Políticas de apoio a pesquisa, ensino e extensão	Divulgar as políticas a comunidade do CT	X				
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de	Projeto Iniciação Científica	Programa que prevê bolsas de iniciação científica para alunos de graduação vinculados a grupos de	X	X	X	X	X

ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM		pesquisa que atuam no HUSM						
Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM	Grupos de pesquisa	Estimular a criação e desenvolvimento dos grupos de pesquisa no âmbito do HUSM com inserção dos acadêmicos	X	X	X	X	X	X
Estimular a ampliação dos programas institucionais de bolsas para estudantes, em todos os níveis								
Desenvolver parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão, no âmbito da UFSM	Novos campos de estágio no HUSM	Desenvolver e ampliar parcerias com outros cursos da UFSM, além dos cursos da área da saúde para promoção da interdisciplinaridade e intersetorialidade	X	X	X	X	X	X
	Desenvolver e ampliar parcerias com cursos	Desenvolver e ampliar parcerias com os cursos da UFSM para possibilitar novos campos de estágios curriculares no HUSM para cursos técnicos e da graduação e para o desenvolvimento de pós-graduação	X	X	X	X	X	X
Apoiar as ações institucionais voltadas para o desenvolvimento pessoal e profissional dos docentes e gestores	Promoção de eventos	Promover eventos com foco no trabalho em equipe, intersetorialidade e integralidade por meio da Direção de Ensino, Pesquisa e Extensão (DEPE/HUSM) e Núcleo de Educação Permanente em Saúde (NEPS/HUSM)	X	X	X	X	X	X
Construir estratégias junto à comunidade para a melhoria das condições de ensino e ampliação do atendimento para os cursos, especialmente noturnos	Qualificação da infraestrutura	Adequar e equipar salas destinadas ao apoio didático	X	X				
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades								

UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular a ampliação dos programas institucionais de bolsas para estudantes, em todos os níveis	Políticas de bolsas acadêmicas	Acompanhar editais	X				
Incentivar a revisão periódica e reestruturação didático-pedagógica dos cursos da UFSM, incrementando a participação da sociedade e do mundo do trabalho	Mudança curricular	Criar comissão de professores, discentes e técnicos para trabalhar na reestruturação dos cursos existentes	X				
Fortalecer as ações que visem à integração e inovação acadêmica na área de formação de professores	Criação de grupos de pesquisa	Criar de dois a três grupos de pesquisas que contemplem os projetos entre professores da Unidade	X				
Fortalecer a integração entre os diferentes níveis e modalidades de ensino	Participação em eventos	Participar em eventos na instituição e em outras IES, fomentando a produção discente em eventos acadêmicos	X				
	Semanas acadêmicas	Realizar semanas acadêmicas dos cursos	X	X	X	X	X
Desenvolver projetos, parcerias e intercâmbios multidisciplinares em ações de ensino, pesquisa e extensão no âmbito da UFSM	Realizar diagnósticos locais	Estimular os alunos a priorizar problemáticas locais, realizar análise ambiental, desenvolver projetos de pesquisa	X				
Eixo 4 – Valorização das pessoas							
Objetivo Estratégico 4 – Buscar a valorização das pessoas							
PROGRAD – Pró Reitoria de Graduação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações para o reconhecimento dos servidores	Programa de Revisão do Processo de Matrícula	Criar e implantar o Fórum de Coordenadores e Secretários de Curso de Graduação	X				
		Promover a valorização e reconhecimento do secretário do curso e estimular a sua participação nas discussões e definições sobre acompanhamento e modernização dos procedimentos que impactam na matrícula	X	X			

Eixo 5 – Expansão acadêmica qualificada da UFSM							
Objetivo Estratégico 5 – Promover a expansão qualificada da UFSM							
PROGRAD – Pró Reitoria de Graduação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover a integração entre processos e sistemas para qualificar a expansão acadêmica	Projeto Gestão, Preservação e Segurança do Diário de Classe da UFSM	Padronizar e normalizar a produção do Diário de Classe (mudança regimental; uso de metadados para preservação de documentos digitais na UFSM)	X	X			
		Revisar os processos do sistema acadêmico no SIE (já realizado a integração das aplicações “lançamento de notas e diário de classe”)	X	X			
Adaptar a infraestrutura existente nas pró-reitorias e subunidades à nova realidade gerada pelas recentes demandas e pela expansão	Reestruturação do DERCA e PROGRAD	Adaptar a infraestrutura existente na PROGRAD e DERCA à nova realidade gerada pelas recentes demandas e pela expansão da UFSM	X	X			
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Apoiar a criação do Curso de História – Licenciatura via PARFOR	X	X	X	X	X
		Apoiar a criação do Curso de Música e Tecnologia	X	X	X	X	X
		Apoiar a criação do Curso Superior de Tecnologia em Processos Químicos	X				
Ampliar as vagas nos cursos já existentes	Ampliação de vagas nos cursos já existentes	Aumentar a taxa de matrícula via edição de editais para preenchimento de vagas remanescentes	X	X	X	X	X
Promover o acesso aos serviços acadêmicos para atendimento a cursos noturnos	Acesso aos serviços acadêmicos dos cursos noturnos	Proporcionar o atendimento noturno do DERCA (plantão virtual)	X	X	X	X	X
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Criação de novos cursos de graduação	Estimular a criação de cursos que sejam propostos pelos departamentos (ex. Ecologia e Bioquímica)	X	X	X	X	
	Criação de novos cursos noturnos	Promover o estabelecimento do Curso de Bacharelado em Meteorologia Noturno	X	X	X		
CCR – Centro de Ciências Rurais							

Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Adequação da estrutura curricular de cursos	Transformar o Curso de Tecnologia de Alimentos no Curso de Engenharia de Alimentos	X	X	X	X	X
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adaptar a infraestrutura existente nas pró-reitorias e subunidades à nova realidade gerada pelas recentes demandas e pela expansão	Consolidação do REUNI	Consolidar os cinco novos cursos de graduação criados a partir do programa REUNI: Licenciatura em Sociologia, Serviço Social, Relações Internacionais, Produção Editorial, Bacharelado em Filosofia	X	X	X		
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Abertura de um curso de licenciatura em dança	Oferecer formação superior a um mercado profissional em expansão		X			
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Incentivar a ampliação da oferta de novos cursos de graduação presenciais diurnos, noturnos e a distância	Criação de novos cursos	Criar comissão de professores para planejar a criação de novo curso no campus	X				
		Implantar o Curso de Bacharelado em Administração	X	X	X	X	X
		Implantar o Curso de Bacharelado em Agroindústria				X	X
		Ofertar cursos de EAD		X	X		

Eixo 6 – Otimização da gestão institucional							
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional							
PROGRAD – Pró-Reitoria de Graduação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Monitoramento de Ocorrências e Otimização do SIE/Programa de Revisão do Processo de Matrícula	Elaborar relatórios sobre ocorrências nos períodos de matrícula (solicitação <i>web</i> e ajuste de matrícula na coordenação)	X	X			
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e administrativas	Diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio	Criar indicadores de ajustes oriundos das reuniões dos Fóruns de Coordenadores e Secretários de Curso e Câmara das Licenciaturas	X	X	X		
		Ajustar as atividades acadêmicas e administrativas segundo demanda dos Fóruns e Câmara das Licenciaturas	X	X	X		
Apoiar iniciativas para a descentralização da gestão	Descentralização da gestão	Reestruturar o DERCA	X	X			
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Projeto Gestão, Preservação e Segurança do Diário de Classe da UFSM	Apoiar o uso de metadados para preservação de documentos digitais na UFSM, padronizar e normalizar a produção do Diário de Classe	X	X			
Apoiar o mapeamento e unificação de sistemas de gestão da informação institucional							
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e administrativas		Oferecer melhores garantias de preservação, acesso e segurança das informações acadêmicas na UFSM	X	X	X	X	
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e							

administrativas							
Promover a padronização, conhecimento e unificação do sistema e da base de informações internas e externas							
Adotar como prática permanente o processo de planejamento e plano de metas, em todos os níveis da gestão	Projeto, Gestão, Preservação e Segurança do Diário de Classe da UFSM	Padronizar e normalizar a produção do Diário de Classe	X	X			
Estimular e assessorar a revisão dos processos e procedimentos operacionais relativos às atividades acadêmicas e administrativas		Promover o uso de metadados para preservação de documentos digitais	X	X			
Apoiar o mapeamento e a unificação de sistemas de gestão da informação institucional							
Planejar e operacionalizar a disponibilidade de informações atualizadas sobre as atividades da UFSM	Disponibilização do Diário de Classe Digital	Planejar e operacionalizar a disponibilidade de informações atualizadas sobre as atividades da UFSM	X	X			

1.5 Área de Pós-Graduação e Pesquisa

1.5.1 Desenvolvimento da área de pós-graduação e pesquisa para os próximos cinco anos

Neste item estão apresentados os objetivos, ações estratégicas, projetos/programas, organizados com a finalidade de promover o desenvolvimento da pós-graduação na UFSM nos próximos cinco anos.

A seguir estão apresentadas as propostas de desenvolvimento da área de Pós-Graduação e Pesquisa nos próximos 5 anos.

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade								
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão com foco na inovação e na sustentabilidade								
PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
<p>Estimular a inserção do ensino médio, técnico e tecnológico nos editais para pesquisa, extensão e inovação</p> <p>Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual</p> <p>Realizar o levantamento do capital intelectual disponível nas diferentes áreas do conhecimento, tendo em vista a criação de programas de pós-graduação e grupos interdisciplinares de pesquisa e inovação</p> <p>Incentivar o desenvolvimento de ações integradas com os setores público e privado, visando à produção cultural e tecnológica e à geração de inovação</p>	Interação de docentes na JAI	Oportunizar a aproximação e interação entre os docentes da Instituição com interesse em temas afins, no formato de mesas redondas ou simpósios durante a Jornada Acadêmica Integrada (JAI), com periodicidade anual	X	X	X	X	X	
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Programa de incentivo a recém doutores	Priorizar, de acordo com o estabelecido na Resolução N. 022/83 e no regimento interno do Fundo de Incentivo à Pesquisa (FIPE), ao longo dos próximos quatro anos, a destinação dos recursos deste fundo para financiar projetos de doutores recentemente titulados, com base em critérios de qualidade de publicações	X	X	X	X		
	Incentivo à publicação em revistas de qualidade	Incentivar a publicação em revistas de qualidade, ao valorizar as publicações internacionais em periódicos qualificados como A1, A2 e B1 na avaliação de editais de programas institucionais vigentes (PIBIC/CNPq; PIBITI/CNPq; PROBIC/FAPERGS; REUNI/UFSM;	X	X	X			

		FIPE/UFSM e FIT/UFSM)					
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Programa FIT e PIBITI	Identificar os grupos de pesquisa com vocações para atuar com solicitações no programa FIT e PIBITI, voltados à inovação tecnológica	X	X	X	X	X
Realizar o levantamento do capital intelectual disponível nas diferentes áreas do conhecimento, tendo em vista a criação de programas de pós-graduação e grupos interdisciplinares de pesquisa e inovação	Bolsas de IC e IT	Destinar um volume de recursos crescente a cada ano, viabilizando aumentar tanto o valor da bolsa de IC e IT quanto o número de bolsas disponíveis em cada programa	X	X	X	X	X
Incentivar o desenvolvimento de ações integradas com os setores público e privado, visando à produção cultural e tecnológica							
Estimular a inserção do ensino médio, técnico e tecnológico nos editais para pesquisa, extensão e inovação	Programa FIPE	Viabilizar a alocação de recursos orçamentários dos colégios técnicos no programa FIPE	X	X	X	X	X
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Captação de recursos por meio de Grupos de Excelência da Instituição	Captar recursos para solução dos problemas de infraestrutura que atendam o maior número de usuários possíveis, por meio da submissão de projetos institucionais envolvendo os grupos de excelência da instituição	X	X	X	X	X
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Editais específicos para seleção de projetos e subprojetos	Manter a continuidade da prática de selecionar projetos e subprojetos por meio de editais específicos para programas institucionais, que serão avaliados por comissões de alto nível, compostas por pesquisadores com bolsa de produtividade em pesquisa nível 1 do CNPQ	X	X	X	X	X
Realizar o levantamento do capital							

<p>intelectual disponível nas diferentes áreas do conhecimento, tendo em vista a criação de programas de pós-graduação e grupos interdisciplinares de pesquisa e inovação</p> <p>Incentivar o desenvolvimento de ações integradas com os setores públicos e privados, visando à produção cultural e tecnológica e à geração de inovação</p>	Projeto Institucional CT-INFRA-PROINFRA	Submeter projeto institucional ao fundo setorial CT-INFRA-PROINFRA (MCT/FINEP) anualmente, para viabilizar o aporte de recursos necessários para a construção e reformulação da área física, bem como a aquisição e manutenção de equipamentos multiusuário de médio e grande porte	X	X	X	X	X	
	Projeto Institucional de fomento à Pós-Graduação – CAPES	Submeter projeto institucional à CAPES, em atendimento a edital específico para o aporte de equipamentos de pequeno e médio porte destinados ao uso compartilhado e fomento à consolidação de programas de pós-graduação com conceito CAPES menor que cinco, e fortalecimento de programas de pós-graduação com conceito CAPES maior que cinco	X	X	X	X	X	
	Resolução para utilização multiusuária de equipamentos	Participar na formulação de resolução específica que regulamente a utilização multiusuária na instituição de equipamentos de médio e grande porte	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Publicações	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-publicações	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-publicações para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Revistas	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-revistas	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-revistas para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Equipamentos Institucional	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-equipamentos institucional	X	X	X	X	X	
Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-equipamentos institucional para garantir o atendimento de demanda qualificada		X	X	X	X	X		
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em	Condições de ensino	Melhorar as condições didáticas, aquisição de equipamentos, adequação e melhoria dos laboratórios	X	X	X	X	X	

programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Laboratório de Assessoria Estatística	Criar laboratório de assessoria estatística para atender as demandas da comunidade científica	X	X	X		
Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Ampliação do quadro de servidores especializados	Ampliar quadro de docentes, técnico-administrativos em educação, técnicos em laboratório		X	X	X	X
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Pesquisa e divulgação – Revista Ciência Rural	Promover a pesquisa e divulgação de artigos científicos por meio da Revista Ciência Rural, estimulando a publicação em média de 1200-1500 artigos anuais	X	X	X	X	X
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais com foco no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade	Consolidação e expansão da pós-graduação	Consolidar e expandir a pós-graduação por meio da melhoria da infraestrutura do CCSH, garantida a partir da unificação geográfica na Cidade Universitária e dos novos prédios do CCSH, com salas de aula multimídia, laboratórios de informática, espaços de convivência e espaços administrativos adequados, bem como a construção da Biblioteca de Humanidades	X	X	X	X	X
Estimular o desenvolvimento de ações que visem ao desenvolvimento e proteção da Propriedade Intelectual	Apoio à produção científica	Apoiar a participação de pesquisadores em eventos com fins de publicação científica	X	X	X		
	Doutores em PPGs	Incluir doutores do CCSH em programas de pós-graduação	X	X	X	X	X

Eixo 2 – Inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social								
Objetivo Estratégico 2 – Promover a ampliação de ações de inclusão, de acesso e acessibilidade, de cooperação e de inserção social								
PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar as parcerias com programas de pós-graduação do país e exterior, incluindo intercâmbios em redes de cooperação universitária	Programa de Internacionalização da Pós-Graduação e da Pesquisa	Oportunizar a aproximação e interação dos Programas de Pós-Graduação e pesquisadores da UFSM com Programas de Pós-Graduação e pesquisadores estrangeiros, visando consolidar a inserção da UFSM no cenário científico internacional			X	X	X	
	Dupla-diplomação	Estabelecer convênios com instituições de ensino e pesquisa estrangeiras, especialmente da América do Sul, para a coorientação de estudantes, e dupla-titulação	X	X	X			
Promover a integração entre os grupos de pesquisa consolidados da UFSM com o setor produtivo, para a transferência de conhecimento científico e tecnológico gerado	Interação de docentes na JAI	Oportunizar a aproximação e interação entre os docentes da Instituição com interesse em temas afins, no formato de mesas redondas ou simpósios durante a Jornada Acadêmica Integrada (JAI), com periodicidade anual	X	X	X	X	X	
	Programa de incentivo a recém doutores	Priorizar, de acordo com o estabelecido na Resolução N. 022/83 e no regimento interno do Fundo de Incentivo à Pesquisa (FIPE), ao longo dos próximos quatro anos, a destinação dos recursos deste fundo para financiar projetos de doutores recentemente titulados, com base em critérios de qualidade de publicações	X	X	X	X	X	
	Programas FIT e PIBITI	Identificar os grupos de pesquisa com vocações para atuar com solicitações no programa FIT e PIBITI, voltados à inovação tecnológica	X	X	X			

Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas								
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas								
PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
<p>Fomentar a iniciação científica nos colégios de ensino médio, técnico e tecnológico</p> <p>Promover o envolvimento da comunidade interna da UFSM, por meio de eventos científicos e culturais comuns ao ensino superior e ao superior tecnológico</p> <p>Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM</p>	Interação de docentes na JAI	Oportunizar a aproximação e interação entre os docentes da instituição com interesse em temas afins, no formato de mesas redondas ou simpósios durante a Jornada Acadêmica Integrada (JAI), com periodicidade anual	X	X	X	X	X	
Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Projeto Institucional de fomento à Pós-Graduação – CAPES	Submeter projeto institucional à CAPES em atendimento a edital específico para o aporte de equipamentos de pequeno e médio porte destinados ao uso compartilhado e fomento à consolidação de programas de pós-graduação com conceito CAPES menor que cinco, e fortalecimento de programas de pós-graduação com conceito CAPES maior que cinco	X	X	X	X	X	
<p>Fomentar a iniciação científica nos colégios de ensino médio, técnico e tecnológico</p> <p>Promover o envolvimento da comunidade interna da UFSM, por meio de eventos científicos e culturais comuns ao ensino superior e ao superior tecnológico</p> <p>Ampliar os programas institucionais</p>	Programa de incentivo a recém doutores	Priorizar, de acordo com o estabelecido na Resolução N. 022/83 e no regimento interno do Fundo de Incentivo à Pesquisa (FIPE), ao longo dos próximos quatro anos, a destinação dos recursos deste fundo para financiar projetos de doutores recentemente titulados, com base em critérios de qualidade de publicações	X	X	X	X	X	

<p>de estímulo aos jovens doutores, por meio de ações como a priorização de recursos vinculados ao Fundo Incentivo à Pesquisa (FIPE), ao longo dos próximos quatro anos</p> <p>Estimular a interação e integração, na pesquisa e na pós-graduação, entre a comunidade acadêmica dos diversos campi e a sede da UFSM</p> <p>Destinar um volume de recursos crescente a cada ano, viabilizando aumentar tanto o valor da bolsa de Iniciação Científica e Iniciação Tecnológica quanto o número de bolsas disponíveis em cada programa</p> <p>Viabilizar a alocação de recursos orçamentários dos Colégios Técnicos no programa Fundo Incentivo à Pesquisa – FIPE.</p>							
<p>Estimular a interação e integração, na pesquisa e na pós-graduação, entre a comunidade acadêmica dos diversos campi e a sede da UFSM</p> <p>Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM</p> <p>Destinar um volume de recursos crescente a cada ano, viabilizando aumentar tanto o valor da bolsa de Iniciação Científica e Iniciação Tecnológica quanto o número de bolsas disponíveis em cada programa</p>	Programas FIT e PIBITI	Identificar os grupos de pesquisa com vocações para atuar com solicitações no programa FIT e PIBITI, voltados à inovação tecnológica	X	X	X		

Viabilizar a alocação de recursos orçamentários dos Colégios Técnicos no programa Fundo Incentivo à Pesquisa – FIPE								
Incentivar ações e programas institucionais que visem ao incremento das publicações internacionais qualificadas, com participação da comunidade universitária	Incentivo à publicação em revistas de qualidade	Incentivar a publicação em revistas de qualidade, ao valorizar as publicações internacionais em periódicos qualificados como A1, A2 e B1 na avaliação de editais de programas institucionais vigentes (PIBIC/CNPq; PIBITI/CNPq; PROBIC/FAPERGS; REUNI/UFSM; FIPE/UFSM e FIT/UFSM)	X	X	X			
Ampliar os programas institucionais de estímulo aos jovens doutores, por meio de ações como a priorização de recursos vinculados ao Fundo Incentivo à Pesquisa (FIPE), ao longo dos próximos quatro anos	Programa Publicações	Pró- Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-publicações	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-publicações para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-revistas	X	X	X	X	X		
Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM	Programa Pró-Revistas							
Viabilizar a alocação de recursos orçamentários dos Colégios Técnicos no programa Fundo Incentivo à Pesquisa – FIPE		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-revistas para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Condições didáticas	Melhorar as condições didáticas, adquirir equipamentos, adequar e melhorar laboratórios	X	X	X	X	X	
	Qualificação docente	Melhorar a qualificação dos docentes do PPG em Agrobiologia estimulando o pós-doutorado	X	X	X	X	X	

CCS – Centro de Ciências da Saúde								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Reformulação do Corpo Editorial da Revista Saúde	Promover a divulgação da produção científica interna e externa à unidade de ensino	X					
Incentivar as pesquisas relacionadas a temas de grande interesse e de repercussão social	Reativação do Comitê de Ética do CCS	Discutir questões éticas em pesquisa que envolva seres humanos no âmbito dos departamentos do CCS	X					
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar ações e programas institucionais que visem ao incremento das publicações internacionais qualificadas, com participação da comunidade universitária	Apoio à produção científica	Apoiar a participação de pesquisadores em eventos com fins de publicação científica	X	X	X			
	Divulgação Científica	Ampliar o apoio aos discentes na divulgação de produção científica	X					
Incentivar a inserção dos docentes doutores em programas de pós-graduação	Doutores em PPGs	Incluir os doutores do CCSH em programas de pós-graduação	X	X	X	X	X	
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar ações e programas institucionais que visem ao incremento das publicações internacionais qualificadas, com participação da comunidade universitária	Produção científica	Publicar obra com a função de socialização e troca de experiências entre IES	X					
	Publicação de revistas	Dar apoio às revistas do Centro de Educação	X	X	X	X	X	
Fomentar a qualificação e indexação dos periódicos editorados pela UFSM								
Estimular a interação e integração, na pesquisa e na pós-graduação, entre a comunidade acadêmica dos diversos	Diálogo entre pós-graduação e graduação	Manter um diálogo constante entre as coordenações da pós-graduação e graduação para que se possa buscar formas de incentivo à participação de eventos	X	X	X	X	X	

campi e da sede da UFSM		científicos e a publicação de trabalhos seja no Brasil como no exterior do corpo discente e docente						
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar as pesquisas relacionadas a temas de grande interesse e de repercussão social	Reativação da revista científica Kinesis	Divulgação de pesquisas em Educação Física desenvolvidas no Brasil		X				
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular ações que visem promover a pós-graduação e a pesquisa no HUSM	Bolsas de Iniciação Científica	Implantar projetos de bolsas de iniciação científica para o grupo de pesquisa do HUSM	X	X	X			
	Gabinete de Projetos	Implantar gabinete de projetos, oferecendo suporte para o desenvolvimento de pesquisa no hospital	X					
	Unidade de Pesquisa Clínica	Implantar Unidade de Pesquisa Clínica no HUSM, estimulando a produção científica	X	X	X			
	Residência Médica e Residência Multiprofissional	Ampliar e criar novos programas de residência médica e residência multiprofissional no HUSM	X					
	Mestrado Profissionalizante para residentes	Apoiar a implantação do Mestrado Profissionalizante para residentes	X	X	X	X	X	
	Mestrado Profissionalizante para servidores da área de saúde	Elaborar projeto para criação de mestrado Profissionalizante para profissionais da saúde	X	X				
	Grupos de Pesquisa	Incentivar os grupos já consolidados e à formação de novos grupos objetivando incremento na produção científica	X	X	X	X	X	
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover o crescimento quantitativo e qualitativo do conhecimento gerado	Grupos de pesquisa	Criar de dois a três grupos de pesquisas que contemplem os projetos entre professores da Unidade	X					

na Instituição								
Promover a interação entre os grupos de pesquisa e PPGs da UFSM e a comunidade externa								
Eixo 4 – Valorização das pessoas								
Objetivo Estratégico 4 – Promover a valorização das pessoas								
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Reposição de pessoal	Buscar a reposição de técnico-administrativos em educação, técnicos em laboratório e docentes aposentados	X	X	X	X	X	
	Ampliação de pessoal	Ampliar o quadro de docentes, técnico-administrativos em educação e técnicos em laboratório	X	X	X	X	X	
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Qualificação docente	Melhorar a qualificação docente estimulando o pós-doutorado e doutorado	X	X	X	X	X	
CCR – Centro de Ciências Rurais								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Formação profissional	Viabilizar programas de pós-graduação profissionalizante nas áreas da Gestão Ambiental e Políticas de Educação, formando profissionais para um trabalho de qualidade na sustentação administrativa compatível com as demandas construídas com a ampliação das IES	X	X	X	X	X	
	Formação docente	Implantar programa de formação docente	X	X	X	X	X	

Eixo 5 – Expansão acadêmica qualificada da UFSM								
Objetivo Estratégico 5 – Promover a expansão qualificada da UFSM								
PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação Incentivar a ampliação da oferta de cursos de mestrados profissionalizantes Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Criação de novos PPGs aprovados em 2010	Atuar como indutora à criação de novos PPGs e acompanhar intensamente o processo de elaboração das propostas de novos programas de pós-graduação	X	X	X	X	X	
	Criação de novos doutorados	Estimular e discutir com todos os PPGs com potencial para criação de cursos de doutorado as circunstâncias conjunturais que indicam a viabilidade de submeter proposta para criação de doutorado	X	X	X			
	Capital intelectual para pós-graduação	Realizar levantamento do material humano disponível nas diferentes áreas do conhecimento nos novos campi e das escolas técnicas vinculadas à UFSM e promover discussões que levem à criação de programas de pós-graduação	X	X	X	X	X	
	Política de incentivo à Pós-Graduação	Manter a política de incentivo e colaboração para estímulo, capacitação e análise das propostas à medida que as mesmas estão sendo elaboradas	X	X	X	X	X	
	Política de fomento aos Programas não-consolidados	Manter e incrementar a política de fomento prioritariamente para docentes vinculados a programas de pós-graduação não consolidados	X	X	X	X	X	
	Capital intelectual para mestrado profissional	Prospectar e incentivar docentes com perfil de atuação compatível com a oferta de mestrado profissional	X	X	X	X	X	
	Política de bolsas para PPGs não consolidados	Manter a política de priorizar a distribuição de bolsas para PPGs não consolidados, visando aumentar a capacidade destes PPGs de manter um número de bolsistas com maior potencial de aproveitamento acadêmico e de produção intelectual	X	X	X	X	X	
	CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e	PPG Matemática	Consolidar o PPG Matemática		X	X	X		
	Novos PPGs	Fomentar a criação de novos programas de PPG –	X	X				

<i>stricto sensu</i>		PPG em Educação Matemática						
Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação	Qualificação em Ciências	Fomentar a qualificação em educação em ciências visando a PPG existente	X	X	X			
	Mestrado Profissional	Implementar o Mestrado Profissionalizante em Química	X	X				
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de mestrados profissionalizantes	Mestrado Acadêmico em Estatística	Criar e implementar o Mestrado Acadêmico em Estatística		X	X			
	PPG Biodiversidade Animal	Consolidar o PPG Biodiversidade Animal		X	X	X		
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i>	PPG Agrobiologia	Melhorar a qualificação dos docentes do PPG em Agrobiologia estimulando pós-doutorado	X	X	X	X	X	X
Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM								
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i>	Criação de Programas e Cursos de Pós-Graduação	Estimular a criação de novos programas de pós-graduação: Mestrado em História, Mestrado em Economia, Doutorado em Filosofia, Mestrado Profissionalizante em Gestão Pública, Doutorado em Administração, Doutorado em Comunicação	X	X	X	X	X	X
Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação								
CEFD – Centro de Educação Física e Desportos								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i>	Reabertura do curso de Mestrado e abertura de dois cursos de Especialização (presencial e a distância)	Proporcionar formação continuada aos profissionais de Educação Física da região central do Estado do Rio Grande do Sul	X	X	X			
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins-RS								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Incentivar a ampliação da oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i>	Criação de cursos de Pós-Graduação	Implantar cursos de pós-graduação			X	X	X	

Incentivar a criação de novos programas de pós-graduação								
Eixo 6 – Otimização da gestão institucional								
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional								
PRPGP – Pró-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
<p>Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades</p> <p>Captar recursos, por meio da submissão de projetos institucionais envolvendo os grupos de excelência da Instituição</p> <p>Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM</p>	<p>Captação de recursos por Grupos de Excelência da Instituição</p>	<p>Captar recursos para solução dos problemas de infraestrutura que atendam o maior número de usuários possíveis, por meio da submissão de projetos institucionais envolvendo os grupos de excelência da instituição</p>	X	X	X	X	X	
	<p>Editais específicos para seleção de projetos e subprojetos</p>	<p>Manter a continuidade à prática de selecionar projetos e subprojetos por meio de editais específicos para programas institucionais, que serão avaliados por comissões de alto nível, composta por pesquisadores com bolsa de produtividade em pesquisa nível 1 do CNPQ</p>	X	X	X	X	X	
	<p>Projeto Institucional CT-INFRA-PROINFRA</p>	<p>Submeter projeto institucional ao fundo setorial CT-INFRA-PROINFRA (MCT/FINEP) anualmente, para viabilizar o aporte de recursos necessários para a construção e reformulação da área física, bem como a aquisição e manutenção de equipamentos multiusuário de médio e grande porte</p>	X	X	X	X	X	
	<p>Incentivo à publicação em revistas de qualidade</p>	<p>Incentivar a publicação em revistas de qualidade ao valorizar as publicações internacionais em periódicos qualificados como A1, A2 e B1 na avaliação de editais de programas institucionais vigentes (PIBIC/CNPq; PIBITI/CNPq; PROBIC/FAPERGS; REUNI/UFSM; FIPE/UFSM e FIT/UFSM)</p>	X	X	X			
	<p>Projeto Institucional de fomento à Pós-Graduação – CAPES</p>	<p>Submeter projeto institucional à CAPES em atendimento a edital específico para o aporte de equipamentos de pequeno e médio porte destinados ao uso compartilhado e fomento à consolidação de programas de pós-graduação com conceito CAPES</p>	X	X	X	X	X	

		menor que cinco, e fortalecimento de programas de pós-graduação com conceito CAPES maior que cinco						
	Resolução para utilização multiusuária de equipamentos	Participar na formulação de resolução específica que regulamente a utilização multiusuária na Instituição de equipamentos de médio e grande porte	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Equipamentos Institucional	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-equipamentos institucional	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-equipamentos institucional para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Publicações	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-publicações	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-publicações para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
	Programa Pró-Revistas	Estimular o aumento da demanda de solicitações ao programa pró-revistas	X	X	X	X	X	
		Aumentar o aporte financeiro institucional ao programa pró-revistas para garantir o atendimento de demanda qualificada	X	X	X	X	X	
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Consolidação e expansão	Consolidar e expandir a pós-graduação por meio da melhoria da infraestrutura do CCSH, garantida a partir da unificação geográfica na Cidade Universitária e dos novos prédios do CCSH, com salas de aula multimídia, laboratórios de informática, espaços de convivência e espaços administrativos adequados, bem como a construção da Biblioteca de Humanidades	X	X	X	X	X	
Apoiar a consolidação da pós-graduação na UFSM	Laboratórios de pós-graduação	Construir prédio em anexo para laboratórios de pós-graduação	X	X	X	X	X	

2 DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO E DA GESTÃO DA INSTITUIÇÃO

O desenvolvimento administrativo e da gestão da UFSM está pautado pelo planejamento das áreas de administração, gestão de pessoas, infraestrutura e planejamento. Juntamente com os desafios estratégicos da área acadêmica, o planejamento das atividades de apoio apresenta propostas para dar sustentação ao desenvolvimento acadêmico almejado para a Instituição durante o período de vigência deste PDI, indo mais além, estabelecendo a base para a consolidação da Filosofia Institucional, definida para os próximos dez anos.

2.1 Área de Administração

2.1.1 Desenvolvimento da área de administração para os próximos cinco anos

A seguir são elencados os objetivos e as ações estratégicas desta área, por eixo:

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade							
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade							
GESTÃO INSTITUCIONAL							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Elaborar programa de gestão ambiental que afirme a UFSM como universidade sustentável	Inovação	Inovar e modernizar os padrões administrativos da Instituição	X	X	X	X	X
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Gestão Ambiental	Elaborar projeto para o sistema integrado de gestão ambiental	X	X	X	X	X
	Tratamento de Resíduos	Estimular o desenvolvimento de projetos com foco no tratamento de resíduos	X	X	X	X	X
	Licenciamento Ambiental	Elaborar projeto de licenciamento ambiental do campus	X	X	X	X	X
CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar ações e projetos de caráter inovador e sustentável, aliando o interesse ecológico ao cultural, social e econômico	Projeto Comissão do Meio Ambiente	Desenvolver projetos e ações administrativas que visem à sustentabilidade ambiental	X	X	X	X	X
CCS – Centro de Ciências da Saúde							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Conscientizar e sensibilizar os atores institucionais quanto à responsabilidade socioambiental e ao uso racional dos recursos naturais, estimulando o desenvolvimento de hábitos saudáveis em relação ao ambiente	Ações relacionadas aos cuidados com o meio-ambiente	Conscientizar todos os segmentos da Instituição em relação à situação e aos cuidados com meio ambiente	X				

CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Conscientizar e sensibilizar os atores institucionais quanto à responsabilidade socioambiental e ao uso racional dos recursos naturais, estimulando o desenvolvimento de hábitos saudáveis em relação ao ambiente	Ações sustentáveis	Reduzir o consumo de papel e o consumo de carbono no centro	X				
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Integrar e expandir Tecnologias de Informação e Comunicação para todos os níveis e modalidades de ensino e atividades administrativas	Desenvolvimento de tecnologias no HUSM	Incorporar novas tecnologias para melhorar os processos de trabalho, qualificação da assistência e campos de ensino no HUSM	X	X	X	X	X
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Conscientizar e sensibilizar os atores institucionais quanto à responsabilidade socioambiental e ao uso racional dos recursos naturais, estimulando o desenvolvimento de hábitos saudáveis em relação ao ambiente	Desenvolver a sustentabilidade ambiental do campus e do entorno	Sensibilizar para o uso racional de recursos naturais e estímulo de gestores com relação a problemas ambientais	X				

Eixo 2 – Inclusão, acesso e acessibilidade, cooperação e inserção social							
Objetivo Estratégico 2 – Promover a ampliação de ações de inclusão e acesso, de cooperação e de inserção social							
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	SIE	Apoiar readequações no SIE para melhor atender as necessidades dos departamentos em termos de oferta de disciplinas, solicitação de férias, matrículas, registros e acompanhamentos de projetos, bem como da produção institucional	X	X	X	X	X
	Melhoria das condições didáticas	Melhorar as condições didáticas, aquisição de equipamentos, adequação e melhoria dos laboratórios de informática e de ensino	X	X	X	X	X
CE – Centro de Educação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Ampliação da acessibilidade no CE	Buscar recursos financeiros e humanos para a ampliação da acessibilidade do Centro de Educação, a fim de que ocorra, de fato, a inclusão	X	X	X	X	X
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adequar as ações das pró-reitorias e subunidades às necessidades e exigências da comunidade universitária em termos de acessibilidade e disponibilidade dos serviços	Parcerias para regulação dos acessos dos usuários ao HUSM	Regular os acessos dos usuários aos serviços do HUSM em parceria com o gestor estadual e municipal com redefinição das responsabilidades	X	X	X	X	X
	Protocolos Assistenciais no HUSM	Elaborar e implantar protocolos assistenciais para melhoria da assistência e ensino	X	X	X	X	X

serviços	Humanização da Assistência no HUSM	Humanizar a assistência no HUSM, por meio da implantação do Hospital Amigo da Criança, Mãe Canguru e adequar o HUSM à Política Nacional de Humanização (PNH)	X	X	X	X	X
Fortalecer as parcerias em Programas Interinstitucionais, sob a forma de consórcios, redes e atividades voltadas para o intercâmbio e solidariedade nacional e internacional	Parcerias com cursos	Desenvolver e ampliar parcerias com os cursos da UFSM para possibilitar novos campos de estágios curriculares no HUSM para cursos técnicos, de graduação e para o desenvolvimento da pós-graduação	X	X	X	X	X
Eixo 3 – Qualificação das atividades acadêmicas							
Objetivo Estratégico 3 – Qualificar as atividades acadêmicas							
CAL – Centro de Artes e Letras							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Criação de um portal de revistas para o Centro	Captar recursos para custeio de material e pagamento de curso de capacitação, passagens e diárias, para técnico-administrativo em educação responsável pela tarefa	X				
	Assinaturas de periódicos atualizados nas áreas específicas do CAL	Pagar assinaturas de revistas e periódicos, de acordo com as sugestões dos professores	X				
CCS – Centro de Ciências da Saúde							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Planejar, apoiar e implementar a qualificação dos espaços de alimentação, esporte, convivência, lazer, cultura, saúde, moradia, transporte e ensino	Espaço de Convivência	Construir espaço apropriado para convivência dos docentes, discentes e técnico-administrativos em educação	X				
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de	Acervo da Biblioteca Setorial do CCSH	Aumentar o acervo de obras e periódicos facilitando e incentivando o acesso dos alunos nas pesquisas acadêmicas	X				

multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Revistas do CCSH	Incentivar as revistas do CCSH em suas publicações, apoiando a impressão de dois números de cada revista anualmente	X					
Apoiar as ações relacionadas ao acesso, acompanhamento e permanência dos estudantes, em especial daqueles vinculados às Ações Afirmativas	Apoio Psicopedagógico	Ampliar a divulgação do apoio psicopedagógico existente à disposição dos alunos entre os gestores	X					
Ampliar a relação com os egressos, por meio da institucionalização de um programa permanente de acompanhamento de egressos	Acompanhamento de Egressos	Elaborar um plano de acompanhamento de egressos: coordenações junto com a Direção do CCSH e assessoria de comunicação	X					
Apoiar o aperfeiçoamento da gestão administrativa e pedagógica dos cursos da UFSM, em todos os níveis e modalidades de ensino	Condições de trabalho	Melhorar condições para que os docentes exerçam suas atividades de ensino, pesquisa e extensão	X					
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Qualificação do acervo bibliográfico	Suprir o acervo com o objetivo de atender a avaliação INEP, EAD e REUNI	X					
	Implementação de novas tecnologias para dar suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão	Comprar equipamentos e instrumentos para qualificar as atividades do Centro, melhorando a infraestrutura	X					
	Produção Universitária	Publicar periódicos na Imprensa Universitária e divulgar pesquisas	X					
	Renovação dos acessórios de trabalho e das máquinas	Comprar equipamentos para renovação das ferramentas de trabalho e para melhoria das atividades	X					
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Proporcionar a atualização	Reequipamento do	Atualização do sistema de hardware e de software,	X	X				

tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Núcleo de Informática	visando ao uso para cursos de capacitação e oficinas tecnológicas						
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte – RS								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Aquisição de livros para os cursos do CESNORS	Proporcionar o aumento da quantidade de bibliografias nas unidades do CESNORS	X					
Ampliar a relação com os egressos, por meio da institucionalização de um programa permanente de acompanhamento de egressos	Acompanhamento de Egressos	Estabelecer ações para a realização de acompanhamento do egresso	X					
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar a relação com os egressos, por meio da institucionalização de um programa permanente de acompanhamento de egressos	Apoio aos Egressos	Disponibilizar informações sobre o funcionamento da unidade e inserir os egressos na vida acadêmica	X					
Proporcionar a atualização tecnológica dos recursos didáticos e estimular o desenvolvimento de multimeios e Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), aplicadas a todos os níveis e modalidades de ensino	Videoteca	Implantar uma videoteca		X	X			

Eixo 4 – Valorização das pessoas							
Objetivo Estratégico 4 – Buscar a valorização das pessoas							
PRA – Pró-Reitoria de Administração							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Capacitação dos Servidores	Capacitar anualmente os servidores na Semana Orçamentária do Ministério do Planejamento, e nas áreas de licitações e contratos	X	X	X	X	X
Eixo 5 – Expansão acadêmica qualificada da UFSM							
Objetivo Estratégico 5 – Promover a expansão qualificada da UFSM							
CE – Centro de Educação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adaptar a infraestrutura existente nas pró-reitorias e subunidades à nova realidade gerada pelas recentes demandas e pela expansão	Programa REUNI	Favorecer e acompanhar a implantação dos cursos de graduação do Programa REUNI no CE	X	X	X	X	X
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Ampliar a oferta de cursos noturnos em todos os níveis	Abertura de um curso noturno de licenciatura em Educação Física	Implantar curso de graduação voltada a professores que atuam na área sem a formação			X		
Eixo 6 – Otimização da gestão institucional							
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional							
GESTÃO INSTITUCIONAL							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Processos administrativos e de gestão	Estimular o aprimoramento dos processos administrativos e de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	X	X	X	X	X

PRA – Pró-Reitoria de Administração							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Apoiar o mapeamento e unificação de sistemas de gestão da informação institucional	SIE – Sistema de Informações para o Ensino	Melhorar os módulos de patrimônio, projetos e contratos	X	X	X	X	X
		Implementar módulo de espaço físico	X	X	X	X	X
		Implementar sistema informacional para registro e acompanhamento do planejamento	X	X	X	X	X
		Informatizar documentos internos	X	X	X	X	X
		Descentralizar o módulo de tramitação de processos para as Unidades Universitárias	X	X	X	X	X
	PDTI – Plano Diretor de Tecnologia da Informação	Implementar o PDTI	X	X	X	X	X
	Central de Compras	Criar central de compras, vinculada ao DEMAPA (Departamento de Material e Patrimônio)	X	X	X	X	X
Ampliar a disponibilidade de serviços prestados à comunidade universitária	Apoio às publicações técnico-científicas, culturais e artísticas	Apoiar as publicações institucionais e das Unidades Universitárias com caráter técnico-científico, cultural ou artístico, relacionadas às atividades das diversas áreas do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão	X	X	X	X	X
	Página da UFSM	Alterar a página da UFSM (sítio)	X	X	X	X	X

Promover programas e ações de incentivo à cultura, esporte e lazer na Universidade	Apoio à participação e promoção de eventos técnico-científicos, culturais, de esporte e lazer e artísticos	Apoiar os eventos institucionais e das Unidades Universitárias com caráter técnico-científico, cultural, de esporte e lazer e artístico, relacionados às atividades das diversas áreas do ensino, da pesquisa, da extensão e da gestão, tais como: participação na FEISMA, Feira do Livro, Festival de Inverno, Festival Nossas Expressões, Jornada Acadêmica Integrada (JAI) e demais eventos promovidos pela Instituição ou dos quais participa	X	X	X	X	X
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Garantir o atendimento administrativo em todos os turnos	Adequação do quadro de servidores	Equacionar o problema de carência de servidores técnico-administrativos em educação, agilizando o atendimento	X	X	X		
		Suprir a necessidade de servidores técnico-administrativos em educação para os cursos noturnos	X	X	X		
Ampliar a disponibilidade de serviços prestados à comunidade universitária	Salas de Aula	Aumentar o número de salas de aula			X	X	X
	Prédio próprio para o Departamento de Biologia	Construir prédio próprio para o Departamento de Biologia ou ampliar a área física existente, proporcionando aumento e melhoria de salas de aulas teóricas, laboratórios de aulas práticas e de pesquisas	X	X	X	X	X
	Herbário SMDB	Construir prédio para o funcionamento do Herbário SMDB (Santa Maria Departamento de Biologia), com sala refrigerada para o acervo, salas de recepção e trabalhos de rotina	X	X	X	X	X
	PPG em Agrobiologia	Adequar a área física para o PPG em Agrobiologia quanto à coordenação, secretaria, sala de alunos, sala de computação, salas de aulas teóricas e auditório	X	X	X	X	X
	Área Experimental	Adequar a área experimental em ambiente controlado (estufas, casa de vegetação, etc.) e de campo	X	X	X	X	X
	Área Física para o PPG Biodiversidade Animal	Adequar a área física para o PPG Biodiversidade Animal (construção de espaço físico) para salas de aula e laboratórios de pesquisa e ensino	X	X	X		

CCR – Centro de Ciências Rurais							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Adotar como prática permanente o processo de planejamento e plano de metas, em todos os níveis da gestão	Modelo de gestão	Instituir um modelo de administração pública com mudança na estratégia de gestão voltada para resultados e focada no atendimento às demandas sociais, com foco no planejamento da geração, difusão do conhecimento, eficácia organizacional e valorização do cidadão	X	X	X	X	X
CCS – Centro de Ciências da Saúde							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Canal de comunicação interna	Estimular a comunicação entre docentes, técnico-administrativos em educação e direção por meio do site	X				
	Assessoria de comunicação	Criar a assessoria de comunicação	X				
	Prestação de Contas	Promover, dentro de uma concepção de gestão democrática, a participação da comunidade sobre a alocação de recursos	X				
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Núcleo Estratégico	Criar núcleo estratégico de assessoria à Direção, englobando a Revista Saúde, o Gabinete de Projetos, o Comitê de Ética e o Apoio Pedagógico para melhoria do atendimento da comunidade do CCS	X				
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Comunicação Interna e externa	Investir na assessoria de comunicação, dando uma maior visibilidade ao CCSH	X				
	Utilização de sites como meio de comunicação	Incentivar as coordenações a utilizarem sites como meio de comunicação	X				
	Conselho na web	Disponibilizar atas e outros documentos em sites para conhecimento de todos os docentes e transmitir reuniões via web	X				
Apoiar o mapeamento e unificação de sistemas de gestão da informação institucional	SIE	Apoiar as melhorias no SIE	X				

Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Visitas específicas a outras IES	Promover visitas técnicas (curta duração) a outras instituições, para promoção da troca de conhecimentos da gestão/gerenciamento administrativo	X					
Ampliar a disponibilidade de serviços prestados à comunidade universitária	Espaços Administrativos	Construir espaços administrativos adequados ao atendimento em geral (Coordenações, Departamentos, Programas de Pós-Graduação)	X	X	X	X	X	
	Unificação Geográfica	Promover a unificação geográfica do CCSH na Cidade Universitária, com vistas à racionalização das atividades	X	X	X	X		
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e administrativas	Interação entre os cursos de licenciatura da UFSM	Promover a interlocução com os demais cursos de licenciatura da UFSM, no sentido de qualificar a formação de professores	X	X	X	X	X	
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Gestão Democrática	Oportunizar espaços de participação e de decisão na gestão democrática do Centro de Educação	X	X	X	X	X	
Apoiar o mapeamento e unificação de sistemas de gestão da informação institucional	Base de dados	Organizar base de dados da Comissão de Avaliação Institucional – CAICE, com a função de atender INEP	X					
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Aprofundamento das discussões e ampliação da Avaliação Institucional	Sensibilizar toda a comunidade do CE sobre a importância da Avaliação Institucional	X	X	X	X	X	
CEFD – Centro de Educação Física e Desporto								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Implantação do Núcleo de Comunicação e Eventos	Organizar eventos científicos e esportivos ocorridos no CEFD e divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão		X				

CESNORS – Centro de Educação Superior Norte - RS							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Balço social	Publicar em meio impresso e eletrônico o balanço social do CESNORS	X				
	Divulgação das atividades do CESNORS	Proporcionar por meio de vídeos a apresentação dos cursos, atividades de pesquisa, ensino, extensão e gestão	X				
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o aprimoramento dos processos de gestão, a produção e a institucionalização de tecnologia de informação, visando à excelência	Informatização dos processos de trabalho no HUSM	Informatizar os processos de trabalho no HUSM por meio da implementação do Aplicativo de Gestão dos Hospitais Universitários (AGHU/MEC)	X	X			
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover o aprimoramento da comunicação interna e externa da UFSM	Divulgação do campus	Promover a interação com os meios de comunicação da região	X				
		Divulgar o campus por meio de artigos, participação em bancas e eventos	X				
	Promoção de eventos	Construir uma imagem positiva do campus e dos trabalhos desenvolvidos	X				

2.2 Área de Gestão de Pessoas

2.2.1 Desenvolvimento da área de gestão de pessoas para os próximos cinco anos

Convém mencionar que está sendo desenhada uma proposta de reestruturação da PRRH que culminará com a mudança de denominação para Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas.

Este item apresenta o desenvolvimento da área de gestão de pessoas, segundo uma perspectiva de curto, médio e longo prazo. As propostas demonstram o compromisso institucional com a valorização das pessoas e com o seu desenvolvimento pessoal e profissional. Além disso, apontam para a qualidade de vida e para a melhoria da saúde e das condições de trabalho dos servidores.

A seguir são enumerados os objetivos e as ações estratégicas desta área, por eixo:

Eixo 4 – Valorização das pessoas								
Objetivo Estratégico 4 – Buscar a valorização das pessoas								
PRRH – Pró-Reitoria de Recursos Humanos								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e melhorar o Programa de Promoção de Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores	Perícias médico-odontológicas	Possibilitar a realização de perícias médico-odontológicas aos servidores	X	X	X	X	X	
	Apoio multiprofissional às decisões periciais	Proporcionar apoio multiprofissional com o intuito de subsidiar as decisões periciais	X	X	X	X	X	
	Acompanhamento psicossocial ao servidor	Proporcionar o acompanhamento psicossocial aos servidores com dificuldades nas relações de trabalho, realizando intervenções junto aos gestores e ambiente de trabalho, com encaminhamento à rede interna e externa de saúde, quando necessário	X	X	X	X	X	
	Implantação do SIASS	Implantar, junto à PRRH, o Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor (SIASS)	X	X				
	Visitas domiciliares para avaliação psicossocial dos servidores	Realizar visitas domiciliares para avaliação psicossocial dos servidores, quando necessário	X	X	X	X	X	
	Prevenção da saúde dos servidores	Fortalecer os programas de prevenção em saúde dos servidores (espaço alternativo, acompanhamento aos pré-aposentados, entre outros)	X	X	X	X	X	
	Programa de Prevenção de Riscos Ambientais (PPRA) e Programa de Controle Médico em Saúde Ocupacional (PCMSO)	Elaborar e implementar o PPRA e PCMSO	X	X	X	X	X	
	Laudos técnico-periciais	Elaborar laudos técnico-periciais com finalidade de verificar condições insalubres ou de periculosidade no ambiente de trabalho	X	X	X	X	X	

Ampliar e melhorar o Programa de Promoção de Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores	Execução dos exames periódicos	Realizar o gerenciamento da execução dos exames periódicos dos servidores	X	X	X	X	X
	Assistência médico-odontológica aos servidores	Proporcionar a assistência médico-odontológica aos servidores, em nível básico	X	X	X	X	X
	Parcerias com outros projetos e serviços de saúde	Realizar parcerias com outros projetos e serviços de saúde da Instituição para encaminhamento dos servidores	X	X	X	X	X
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Desenvolvimento dos Servidores	Capacitar e qualificar os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSM	X	X	X	X	X
	Política de incentivo à educação formal	Elaborar política permanente de incentivo à educação formal	X	X	X	X	X
	PDIC (Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira Técnico-Administrativa)	Avaliar e implementar o PDIC (Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira Técnico-Administrativa)	X	X	X	X	X
		Implantar o processo de avaliação de desempenho para os técnico-administrativos em educação	X	X	X	X	X
	Programa TRANSFORMAR	Implantar o programa de integração, formação e desenvolvimento profissional dos docentes e técnico-administrativos em educação (TRANSFORMAR)	X	X	X	X	X
	Legislações vigentes	Promover educação permanente nas legislações vigentes de concurso docente e técnico-administrativo em educação	X	X	X	X	X
CAL – Centro de Artes e Letras							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Educação continuada de pessoal técnico-administrativo em educação	Prover o pagamento de passagens e inscrições em cursos de capacitação e congressos de formação	X				

Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Atualização de Professores	Prover o pagamento de passagens e diárias para participação em eventos, feiras, visitas técnicas a empresas	X					
CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Cursos de atualização	Alocar pessoas qualificadas para desempenhar suas funções no órgão de lotação e/ou formas de realizarem cursos de atualização	X	X	X	X	X	
	Capacitação e qualificação	Capacitar e qualificar pessoal técnico-administrativo em educação	X	X	X	X	X	
CCR – Centro de Ciências Rurais								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Eventos e/ou grupos	Promover eventos e ou/ grupos de estudos que visem a melhoria da satisfação pessoal e da atuação no serviço público	X	X	X	X	X	
CCS – Centro de Ciências Sociais								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Qualificação dos servidores	Promover capacitações/qualificações que visem a melhorias nos aspectos administrativos, econômicos e pedagógicos	X					
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Capacitação em gestão e procedimentos administrativos	Proporcionar cursos/treinamentos sobre os procedimentos administrativo-gerenciais, tendo em vista a criação de rotinas administrativas eficientes para departamentos/coordenações de cursos	X					
		Proporcionar cursos/treinamentos sobre os procedimentos de arquivamento de documentos e/ou descarte	X					

		Proporcionar cursos de dentro e de fora da Instituição tendo em vista a capacitação técnica	X					
	Qualificação Docente	Oportunizar a qualificação docente por meio de incentivos diversos a cursos, seminários, eventos e outros	X	X	X	X	X	X
	Intercâmbio interno e externo de servidores	Promover o intercâmbio dos servidores para disseminar melhores práticas. Esse intercâmbio pode ser dentro ou fora da Instituição	X					
Criar políticas efetivas de acolhimento, avaliação e desenvolvimento contínuo dos novos servidores	Disseminação dos Programas da PRRH	Disseminar entre os docentes os programas vinculados à PRRH	X					
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Vagas Pós-Graduação	Ofertar vagas em cursos de pós-graduação (Mestrado Profissionalizante em Gestão Pública, Mestrado e Doutorado em Administração)	X	X				
	Doutorado	Garantir a formação em nível de doutorado de todos os docentes do CESH por meio de ações como DINTER e apoio aos afastamentos para programas externos, com vistas à participação destes em programas de pós-graduação	X	X	X	X	X	X
	Educação continuada	Ampliar e melhorar as ações de educação continuada entre os docentes	X					
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Promoção e participação em eventos	Proporcionar qualificação dos servidores por meio de participação em eventos nacionais e internacionais	X					
	Programa de educação continuada dos técnico-administrativos em educação do CE	Apoiar iniciativas e buscar recursos e/ou parcerias para a implementação de um programa de educação continuada dos técnico-administrativos em educação do CE, tanto na capacitação quanto na qualificação profissional, bem como das demandas existentes na rede de ensino de Santa Maria e região, no Brasil e exterior	X	X	X	X	X	X

Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Redimensionamento de servidores	Buscar novos servidores para atender às demandas do Centro de Educação como um todo, em especial dos alunos do noturno e na modalidade à distância	X	X			
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte - RS							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Criar políticas efetivas de acolhimento, avaliação e desenvolvimento contínuo dos novos servidores	Programas da Pró-Reitoria de Recursos Humanos	Divulgar os programas vinculados à PRRH	X				
CT – Centro de Tecnologia							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Apoio à participação em eventos	Criar regras para alocação dos recursos para a participação dos servidores em eventos	X				
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Mestrado profissionalizante no HUSM	Implantar programa de mestrado profissionalizante no HUSM	X	X			
	Educação permanente	Ampliar as atividades de educação permanente para os profissionais que atuam no HUSM	X	X	X	X	X
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Qualificação dos Servidores	Qualificar os servidores técnico-administrativos em educação com atuação no HUSM para preceptores nas atividades assistenciais	X	X	X	X	X
Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Reposição de recursos humanos	Viabilizar um sistema de reposição automática de recursos humanos junto ao governo e à Associação Brasileira de Hospitais Universitários e de Ensino (ABRAHUE) para os hospitais universitários	X	X			
Ampliar e melhorar o Programa de Promoção de Saúde, qualidade de vida e segurança dos servidores	Melhoria da Saúde do Trabalhador	Implantar ações de melhoria da saúde do trabalhador, com base nos resultados da pesquisa de Clima Organizacional e Qualidade de Vida realizada no HUSM	X	X	X	X	X

UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular o desenvolvimento de ações para o reconhecimento dos servidores	Motivação e participação dos servidores	Oportunizar a participação em todas as instâncias, reconhecimento e valorização do trabalho desenvolvido, realizar atividades de integração, proporcionar um ambiente agradável	X				
Promover iniciativas de educação continuada e permanente para os servidores	Qualificação dos docentes em novas plataformas	Possibilitar aos docentes conhecimentos para trabalhar com novas plataformas do ensino a distância	X				
Buscar instrumentos para o redimensionamento da força de trabalho	Redimensionamento de servidores	Garantir servidores aos objetivos propostos com a instalação do campus	X				
	Ampliação do quadro de servidores	Ampliar o quadro de servidores docentes e técnico-administrativos em educação		X	X	X	X
Elaborar um programa permanente de qualificação e de desenvolvimento pessoal e profissional dos servidores e de gestores	Participação dos servidores em eventos e cursos	Promover a participação dos servidores em eventos das áreas	X	X	X	X	X
		Promover cursos/oficinas de interesse de servidores da unidade	X	X	X	X	X
	Qualificação de servidores	Qualificar os servidores em pós-graduação		X	X	X	X
	Promoção de atividades culturais	Promover atividades culturais envolvendo a comunidade universitária	X	X	X	X	X
Eixo 6 – Otimização da gestão institucional							
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional							
PRRH – Pró-Reitoria de Recursos Humanos							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular e assessorar a revisão dos processos e procedimentos operacionais relativos às atividades acadêmicas e administrativas	Informatização das rotinas da PRRH	Informatizar as rotinas da PRRH por meio da promoção de uma cooperação permanente entre o CPD e a PRRH, visando ao desenvolvimento dos softwares auxiliares à execução das atividades	X	X	X	X	X
Promover o diálogo e interação entre as unidades ligadas às atividades fins e de apoio, com a finalidade de ajustar as atividades acadêmicas e	Criar canais de comunicação entre a PRRH e a comunidade universitária	Criar canais de comunicação eficientes entre a PRRH e a comunidade universitária	X	X	X	X	X

administrativas								
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativas e acadêmicas	Reestruturação e modernização dos processos da PRRH	Reestruturar e modernizar os processos da PRRH	X	X	X	X	X	
	Reestruturação da PRRH	Propor e implementar a reestruturação da Pró-Reitoria de Recursos Humanos	X	X				
Manter informações cadastrais e financeiras em sistemas informatizados específicos como auxílio à área de gestão de pessoas	Atualização e manutenção dos registros funcionais dos servidores	Efetuar os registros funcionais dos servidores em banco de dados informatizado, com o objetivo de facilitar o gerenciamento das pessoas e da Instituição	X	X	X	X	X	
	Elaboração, controle e manutenção da folha de pagamento	Efetuar os controles necessários à elaboração e manutenção da folha de pagamento	X	X	X	X	X	
		Colher a informação e efetuar os controles necessários à elaboração e manutenção da folha de pagamento dos servidores da UFSM	X	X	X	X	X	

2.3 Área de Infraestrutura

2.3.1 Desenvolvimento da área de infraestrutura para os próximos cinco anos.

A seguir são relacionados os objetivos e as ações estratégicas desta área, por eixo:

Eixo 1 – Foco na inovação e na sustentabilidade								
Objetivo Estratégico 1 – Desenvolver ações de ensino, pesquisa e extensão com foco na inovação e na sustentabilidade								
PROINFRA – Pró-Reitoria de Infraestrutura								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Desenvolver ações para a recuperação ambiental e revitalização de espaços de lazer nos campi	Revitalização do paisagismo	Plantar novas espécies e conservar as existentes	X	X	X	X	X	
Estimular a construção de obras “ecologicamente corretas”, de acordo com as legislações pertinentes	Certificação ambiental	Apoiar iniciativas de projetos para prédios novos e reformas	X	X	X	X	X	
Adaptar a infraestrutura existente de forma a maximizar o uso de energias alternativas e o uso racional de água e energia	Energia elétrica	Revitalizar e ampliar as redes elétricas internas	X	X	X	X	X	
		Elaborar projetos em obras novas e reformas para a produção e uso racional de energia elétrica	X	X	X	X	X	
	Fornecimento de água potável	Acompanhar projeto, controle e fiscalização da construção da barragem, adutoras e estação de tratamento	X	X				
	Esgoto sanitário	Realizar parceria com CORSAN	X	X	X	X	X	
CCR – Centro de Ciências Rurais								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Adaptar a infraestrutura existente de forma a maximizar o uso de energias alternativas e o uso racional de água e energia	Captação da água da chuva	Atender a legislação que normatiza as questões socioambientais – projeto de captação da água da chuva para abastecer banheiros dos prédios do CCR, construção do Centro de Reciclagem de Resíduos	X	X	X	X	X	
Desenvolver ações para a recuperação ambiental e revitalização de espaços de lazer nos campi	Revitalização de espaços de lazer	Incentivar e apoiar ações de revitalização de espaços de lazer – projeto paisagístico desenvolvido pelo Departamento de Fitotecnia	X	X	X	X	X	

Eixo 6 – Otimização da gestão institucional								
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional								
PROINFRA – Pró-Reitoria de Infraestrutura								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Adequação e modernização da infraestrutura de apoio às atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão	Acompanhar os projetos, controlar e fiscalizar as construções, as reformas, as adequações, as ampliações e a manutenção de prédios e infraestrutura nas Unidades Universitárias	X	X	X	X	X	
		Realizar reformas do Prédio da Administração Central	X	X	X	X	X	
		Construir Centro de Convenções	X	X	X			
		Ampliar e reformar o prédio da Biblioteca Central	X	X	X	X	X	
		Apoiar projetos de adequação para acreditação de laboratórios	X	X	X	X	X	
	Gestão, gerenciamento e fiscalização de contratos de serviços	Limpeza	X	X	X	X	X	
		Manutenção predial e da infraestrutura dos campi	X	X	X	X	X	
		Vigilância patrimonial	X	X	X			
		Vigilância eletrônica	X	X	X			
		Agentes de portaria	X	X	X	X	X	
		Transportes, motoristas e veículos	X	X	X	X	X	
		Termos de permissão de espaços físicos	X	X	X	X	X	
		Telefonia fixa, dados e telefonia móvel	X	X	X	X	X	
		Resíduos especiais	X	X	X	X	X	
		Energia elétrica	X	X	X	X	X	
Registros de Preços Diversos	X	X	X	X	X			
Prevenção e Segurança	Implantar melhorias na prevenção e combate a incêndios	X	X	X	X	X		

Elaborar projeto para construção, ampliação e qualificação da infraestrutura, incluindo equipamentos para a prática de atividades físicas e esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade	Adequação e modernização da infraestrutura de apoio às atividades culturais, de convivência, esporte e lazer	Construir Centro Multiusuário, ciclovias na Avenida Roraima e outras construções que criem espaço para convivência, integração	X	X	X	X	X
Promover a realização de estudo para reestruturação do sistema de transporte	Manutenção e Transportes	Construir pavilhão para o Parque de Manutenção	X				
		Equipar o Parque de Manutenção com máquinas e equipamentos	X	X	X	X	X
		Implementar novos procedimentos administrativos	X	X	X	X	X
		Renovar a frota, ampliar e modernizar as instalações e equipamentos do Núcleo de Transportes	X	X	X	X	X
Promover ações referentes ao projeto urbanístico relacionadas ao plano diretor	Sistema Viário	Recuperar a Avenida Roraima	X				
		Recuperar e ampliar vias, estacionamentos, calçadas, novos acessos e reformas de pavimentos existentes	X	X	X	X	X
	Plano Diretor	Desenvolver diretrizes urbanísticas	X	X	X	X	
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Acessibilidade	Implementar condições de acessibilidade nos projetos novos e reformas	X	X	X	X	X
CAL – Centro de Artes e Letras							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Adaptação de espaço físico, conservação e recuperação de acervo artístico	Propor adaptação do espaço físico para facilitar a conservação do acervo das Artes Plásticas Prover o custeio do material necessário para tal recuperação Prover o pagamento de bolsas para 5 alunos, dois da Arquivologia e três das Artes Plásticas	X				
Apoiar ações e estudos para a racionalização do consumo de energia na Instituição	Reforço da rede elétrica	Sugerir a adequação à rede dos laboratórios para que possam ser utilizados novos equipamentos	X				

CCNE – Centro de Ciências Naturais e Exatas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Melhorias no espaço físico	Propor o aumento e a melhoria do espaço físico (salas de professores, salas de estudo, salas de aula e laboratório) para o Departamento de Matemática e para atender os cursos de licenciatura e bacharelado em Matemática, especialização em Educação Matemática e mestrado em Matemática	X	X	X			
	Ampliação da estrutura física do Departamento de Matemática	Sugerir a ampliação da estrutura física existente para o atendimento das aulas/turmas ofertadas pelo Departamento de Matemática através da construção de prédio com salas de aula	X	X	X	X	X	
	Ampliação REUNI	Propor a ampliação da estrutura física existente para a distribuição das salas do Departamento aos docentes concursados por meio das vagas REUNI	X	X	X	X	X	
	Rede <i>wireless</i>	Implantar rede <i>wireless</i> no CCNE	X	X	X	X	X	
	Espaço para baixa de bens patrimoniais	Criar espaço para destinar os bens patrimoniais a serem baixados de forma imediata	X	X	X	X	X	
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Acessibilidade	Instalar elevador para acessibilidade de alunos com necessidades especiais	X					
CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Infraestrutura	Sugerir um plano de melhorias da infraestrutura, com a participação de representantes das subunidades, com calendários e metas definidas	X					
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Pessoas com necessidades especiais	Propor mudanças no <i>layout</i> das unidades/subunidades, tendo em vista as facilidades de acesso para pessoas com necessidades especiais	X					

CE – Centro de Educação							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Infraestrutura	Implementar melhorias no CE a partir da aquisição de móveis, condicionadores e aparelhos eletrônicos	X				
	Recursos Financeiros	Buscar recursos financeiros para a melhoria da infraestrutura dos cursos de graduação e pós-graduação	X	X	X	X	X
	Ampliação do CE	Sugerir a ampliação do espaço físico do Centro de Educação	X				
	Melhoria e manutenção no CE	Melhorar e promover a manutenção dos equipamentos do CE, tanto dos setores administrativos quanto das salas de aulas e laboratórios	X	X	X	X	X
Elaborar projeto para construção, ampliação e qualificação da infraestrutura, incluindo equipamentos para a prática de atividades físicas e esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade	Aquisição de móveis para o <i>hall</i> do CE	Proporcionar conforto para os estudantes nos intervalos das atividades	X				
CEFD – Centro de Educação Física e Desportos							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Instalação de um ambiente hipóxico	Promover diagnóstico e desenvolvimento da capacidade funcional e de performance humana, aplicação de pesquisas e prestação de serviços na área de saúde		X			
	Construção de um auditório	Construir espaço para a realização de eventos acadêmicos de cunho científico e cultural			X		
	Melhoria do sistema de irrigação do campo de futebol principal	Melhorar o gramado, danificado nos períodos de estiagem		X			
	Implantação de academia ao ar livre	Instalar equipamentos para a prática de musculação ao ar livre para uso da comunidade local	X				
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Instalação de um elevador no prédio 51 e outras medidas de	Melhorar o acesso ao público acadêmico e aos idosos atendidos pelos projetos de extensão		X	X		

	acessibilidade							
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte - RS								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Acessibilidade	Sugerir a construção de rampas, elevadas, banheiros, acesso entre blocos, placas de sinalização, etc.	X					
Elaborar projeto para construção, ampliação e qualificação da infraestrutura, incluindo equipamentos para a prática de atividades físicas e esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade	Área de Convivência	Propor a construção de áreas de convivência em Palmeira das Missões	X					
CT – Centro de Tecnologia								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Acessibilidade	Propor a criação de rampas de acesso aos prédios e laboratórios; instalar elevador no anexo B do CT; e no prédio de laboratório do CT	X					
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Segurança nos laboratórios	Desenvolver normas de segurança e instalação de equipamentos de segurança nos laboratórios	X					
	Adequação da estrutura física da Biblioteca Setorial	Criar sala de leitura e de acesso ao sistema de informação	X					
	Combate a incêndio	Adequar os equipamentos de combate a incêndio	X					
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Implantação de um laboratório de ensino	Implantar um laboratório de ensino com manequins para a prática acadêmica	X	X				
	Adequação das áreas físicas para estágios	Adequar as áreas físicas conforme a legislação para melhoria dos campos de estágio no HUSM	X	X				
	Reestruturação do espaço físico	Divulgar e reestruturar o espaço físico para as atividades de Rede Universitária de Telesaúde (RUTE) no HUSM	X	X				

UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades	Infraestrutura UDESSM	Garantir infraestrutura adequada aos objetivos propostos com a instalação do campus	X	X	X	X		
		Criar espaço para atividades culturais		X				
		Criar espaço para videoteca		X				
		Construir prédio para salas de aula, estrutura administrativa, laboratórios, auditório para abrigar os novos cursos de graduação e pós-graduação		X	X			
		Adequar o ambiente no prédio Colégio Bom Conselho para Observatório Cultural da Quarta Colônia	X	X				
Implementar ações visando às políticas de acessibilidade da Instituição	Acessibilidade	Equipar e adequar a unidade aos padrões de acessibilidade exigidos pelo MEC (rampas, elevadores, banheiros, laboratórios, salas multifuncionais)	X	X	X	X	X	

2.4 Área de Planejamento

2.4.1 Desenvolvimento da área de planejamento para os próximos cinco anos

A seguir são elencados os objetivos e as ações estratégicas desta área, por eixo:

Eixo 6 – Otimização da gestão institucional								
Objetivo Estratégico 6 – Otimizar a gestão institucional								
PROPLAN – Pró-Reitoria de Planejamento								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e planejamento estratégico	Planejamento Estratégico na UFSM	Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e Planejamento Estratégico	X	X	X	X	X	
	Plano de Gestão	Elaborar, aprovar, acompanhar e divulgar o Plano de Gestão 2010/2013	X	X	X			
	Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	Elaborar, aprovar, acompanhar e divulgar o Plano de Desenvolvimento Institucional 2011-2015	X	X	X	X	X	
		Sistematizar o processo e a metodologia de elaboração do PDI na UFSM	X	X	X	X	X	
Adotar como prática permanente o processo de planejamento e plano de metas, em todos os níveis da gestão	Sistema Integrado de Gerenciamento de Projetos Estratégicos	Desenvolver, implementar e acompanhar o Sistema de Gerenciamento de Projetos	X	X	X	X	X	
Estruturar o sistema de indicadores de desempenho institucional	Sistema de Indicadores	Consolidar o sistema de indicadores e processo de obtenção de informações institucionais informatizado	X	X	X	X		
Promover a discussão sobre a matriz orçamentária	Interação da Coordenadoria de Planejamento Econômico (COPLEC) com as unidades internas	Realizar ações de interação da área de atuação da COPLEC com as unidades internas	X	X	X	X	X	
		Implementar melhorias contínuas no IDR	X	X	X	X	X	
	Fontes de recursos	Fomentar a discussão sobre as fontes de recursos disponíveis para a consecução das políticas institucionais	X	X	X			
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Estrutura Organizacional	Promover e apoiar estudos com vistas à reformulação da estrutura organizacional	X	X	X	X	X	

Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Avaliação Institucional	Aperfeiçoar e ampliar a autoavaliação institucional, criando estratégias de comunicação, sensibilização e divulgação dos resultados, integrando-a ao PDI	X	X	X	X	X
Promover a padronização, conhecimento e unificação do sistema e da base de informações internas e externas	Capacitação de servidores	Elaborar iniciativas que contemplem o aprendizado e o conhecimento de conceitos de planejamento, orçamento, autoavaliação e convênios	X	X	X	X	X
Apoiar o mapeamento e a unificação de sistemas de gestão da informação institucional	Sistema de Convênios	Criar o sistema <i>intranet</i> de controle e acompanhamento de convênios e acompanhar a revisão dos processos relativos às atividades institucionais para o Sistema SICONV	X	X			
	Mapeamento de processos	Mapear e atualizar os processos administrativos		X	X	X	X
CAL – Centro de Artes e Letras							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Divulgação dos resultados da avaliação	Construir folders, contendo os principais resultados da avaliação no que diz respeito ao CAL	X				
	Elaboração de um instrumento de avaliação voltado especificamente para a realidade do CAL	Prover o pagamento de bolsista na área de Administração para auxiliar a subcomissão no desenvolvimento dessa tarefa	X				
CCS – Centro de Ciências							
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Reestruturação do Regimento Interno do CCS	Realizar reuniões envolvendo todos os segmentos da Instituição e organizar grupos de trabalho e material de divulgação	X				
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Comissão de Autoavaliação Institucional	Possibilitar que o trabalho da comissão seja contínuo e permanente, criar um espaço de aprendizagem sobre o tema, sensibilizar sobre a autoavaliação e divulgar os resultados à comunidade	X				

CCSH – Centro de Ciências Sociais e Humanas								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Caderno de Avaliação	Elaborar o Caderno de Avaliação com inserção de partes do PDI, em edição impressa e <i>on-line</i>	X					
	Eventos sobre Avaliação	Realizar seminários de conscientização e divulgação do resultado da avaliação do CCSH, proporcionando clareza sobre os benefícios da Autoavaliação	X					
	Núcleo de Avaliação Institucional do CCSH	Criar uma subunidade com local apropriado para tratar dos assuntos da Avaliação Institucional	X					
Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e planejamento estratégico	PDI	Divulgar o novo PDI entre todos os segmentos	X					
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Estrutura acadêmica	Repensar a estrutura acadêmica (departamento e coordenação)	X					
CE – Centro de Educação								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover a discussão sobre a matriz orçamentária	Recursos financeiros para qualificação	Ampliar o acesso aos recursos financeiros para a qualificação dos professores em educação	X	X	X	X	X	
CEFD – Centro de Educação Física e Desportos								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e planejamento estratégico	Elaboração do Plano de Gestão	Definir estratégias administrativas e pedagógicas para o triênio 2011-2012-2013	X					
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Reformulação do regimento interno	Normatizar rotinas, redistribuir funções e atribuições e criar comissões permanentes	X					
CESNORS – Centro de Educação Superior Norte – RS								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	

Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e planejamento estratégico	Divulgação do PDI	Realizar seminários, distribuir folders e cartazes	X					
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Divulgação dos resultados da avaliação	Confeccionar folders para a divulgação dos resultados da avaliação no CESNORS	X					
CT – Centro de Tecnologia								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Sistematizar o processo de elaboração participativa do Plano de Gestão, Plano de Desenvolvimento Institucional e planejamento estratégico	Ciclo de Palestras e Seminários	Realizar palestras e seminários sobre o PDI e políticas de gestão da UFSM	X					
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Autoavaliação 2011	Divulgar o processo e os resultados da avaliação	X					
HUSM – Hospital Universitário de Santa Maria								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Estimular e assessorar a revisão dos processos e procedimentos operacionais relativos às atividades acadêmicas e administrativas	Melhoria da Gestão Organizacional	Implantar processo de melhoria de gestão, através do desenvolvimento de competências gerenciais	X	X	X	X	X	
	Implementar modelo de gestão baseado na FNQ	Implantar modelo de gestão com base nos critérios de excelência da Fundação Nacional da Qualidade no HUSM com vistas à Acreditação Hospitalar	X	X	X	X	X	
	Padronização dos processos de trabalho	Padronizar e revisar os processos de trabalho, com vistas à otimização dos recursos financeiros e melhoria nos resultados	X	X	X	X	X	
	Reorganização dos processos de trabalho	Reorganizar os processos de trabalho com vistas à redução de impacto ambiental sob orientação da Comissão de Gestão Ambiental do HUSM (convênio	X	X	X	X	X	

		Brasil-Alemanha)						
Apoiar o estabelecimento de uma gestão financeira autônoma no HUSM	Manter o equilíbrio da receita/despesa do HUSM	Obter o equilíbrio da receita/despesa do HUSM, através da redução de custo e aumento do faturamento pela padronização de processos de trabalho	X	X	X	X	X	
	Captação de recursos financeiros para qualificação	Criar uma reserva financeira para qualificação dos profissionais do HUSM	X	X	X			
Promover ações para a adequação da estrutura atual, tendo em vista a busca de orientação estratégica e análise das linhas de financiamento junto ao governo	Comitê de Captação de Recursos e Elaboração de Projetos	Implantar um Comitê de Captação de recursos e elaboração de projetos	X	X				
	Captação de recursos	Obter junto ao MEC recursos para ampliação da área física para o ensino dentro do HUSM, bem como aquisição de equipamentos para essa área	X	X	X	X		
Estimular e assessorar as discussões acerca das mudanças nas estruturas administrativa e acadêmica	Regimento Interno do HUSM	Implantar um novo Regimento Interno no HUSM, com base nos atuais sistemas de gestão	X	X				
Estruturar o sistema de indicadores de desempenho institucional	Sistema de Indicadores	Implantar um sistema de gerenciamento de informações e indicadores, no HUSM	X	X				
UDESSM – Unidade Descentralizada de Educação Superior de Silveira Martins								
Ação Estratégica	Projetos/Programas	Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	
Promover, aperfeiçoar e ampliar a avaliação institucional e criar uma estratégia de comunicação e divulgação dos resultados da autoavaliação institucional	Comissão de Avaliação Permanente	Criar um setor de avaliação permanente, ampliando a comissão	X					
		Consolidar a CPA na unidade	X	X				
Promover a discussão sobre a matriz orçamentária	Orçamento UDESSM	Garantir orçamento adequado aos objetivos propostos com a instalação do campus	X					

